

Corporate Social Responsibility

Als speler op nationale en internationale podia heeft en neemt Ajax maatschappelijke verantwoordelijkheid. Supporters, sponsors, partners en medewerkers verwachten dat Ajax zich ook op dit vlak onderscheidt, met zijn kenmerkende bravoure, technisch vernuft en een actieve, aanvallende aanpak.

Ajax levert zijn bijdrage aan een gezonde, leefbare omgeving en sociale samenleving. In het seizoen 2023/2024 heeft het zijn Corporate Social Responsibility-ambities (CSR) als een van de vaste pijlers in de strategie opgenomen. Gefundeerd op de bekende kernwaarden en voetbalfilosofie werden prioriteiten benoemd waarmee Ajax het verschil wil maken voor mens, milieu en maatschappij. In het seizoen 2024/2025 krijgen deze praktisch vorm door het vaststellen van doelen en plannen.

Ajax stelde vast welke ESG-onderwerpen voor Ajax materieel zijn

Rapporteren over niet-financiële waarden

In het afgelopen seizoen heeft Ajax stappen gezet om te voldoen aan de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) van de Europese Unie. Daarnaast stellen ook de UEFA en de KNVB eisen aan voetbalclubs op het gebied van duurzaamheid, bestuur en maatschappij. Net als veel andere bedrijven moet Ajax over het verslagjaar 2025/2026 voor het eerst rapporteren onder CSRD-voorwaarden. Deze richtlijn vereist dat organisaties transparanter en gestructureerder rapporteren over hun milieu-, sociale en governanceprestaties (ook wel ESG: Environmental, Social & Governance). Hierdoor kunnen stakeholders, zoals onder andere investeerders, overheden en (nieuwe) medewerkers de economische activiteiten van ondernemingen op een gelijkwaardige basis toetsen en beter beoordelen in hoeverre zij financiële en niet-financiële waarde creëren. In 2023/2024 stelde Ajax vast welke ESG-onderwerpen voor Ajax materieel zijn. Voldoen aan CSRD is een verplichting, maar de richtlijn helpt ons ook op een transparante manier aan te tonen hoe we onze duurzaamheids- en maatschappelijke bijdrage leveren.

Mens

We brengen mensen naar hun top

- ➔ We tonen leiderschap.
- ➔ We creëren een gezond sport- en werkklimaat.
- ➔ We zijn er voor mensen in onze omgeving.
- ➔ We durven het echte verhaal te vertellen, ook als dat soms moeilijk is.

Hiermee onderschrijven we de Sustainable Development Goals 3 en 10 van de Verenigde Naties.



En de UEFA policies 1, 2, 3 en 5.



Leiderschap

Wie wil winnen, moet leiderschap tonen. Ajax wil met zijn kernwaarden anderen positief beïnvloeden. Zo is Ajax *voor* sociale en gendergelijkheid en *tegen* racisme en discriminatie.

In het seizoen 2023/2024 doorliepen leidinggevend een leiderschapsprogramma om hen te ondersteunen in de ontwikkeling van hun belangrijke rol. Wij bieden hun een platform om ervaringen uit te wisselen met collega-leidinggevend en van elkaar te leren.

Gezond sport- en werkklimaat

Ajax creëert een (samen)werkcultuur waarin medewerkers, selectiespelers en talenten vertrouwen krijgen en zich veilig voelen. Zo kan iedereen zich persoonlijk en binnen de groep ontwikkelen. Op en langs het veld. Dat helpt iedereen verder en daarmee ook Ajax als geheel.

Een goede conditie gaat over fysieke én mentale gezondheid. In seizoen 2023/2024 konden medewerkers deelnemen aan een *bootcamp* (fitnessstraining) door oud-speler Lesley de Sa. Medewerkers kunnen daarnaast gebruik maken van het mentale gezondheidsplatform OpenUp.

Leidinggevend en medewerkers met coördinerende functies volgen een training over sociale veiligheid onder leiding van een externe opleider.

Kwaliteitscertificaat

Ajax wil (en in veel gevallen: moet) voldoen aan alle relevante wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid, efficiëntie, controle en duurzaamheid. Om dit te waarborgen is de club sinds 2023/2024 [KIWA-gecertificeerd](#).

Opkomen voor de omgeving

Ajax komt op voor mensen in zijn omgeving. Zo stimuleren we medewerkers vrijwilligerswerk op te pakken en betrekken hen bij projecten van de Ajax Foundation (zie hieronder). In seizoen 2023/2024 hebben we op de Nationale Vrijwilligersdag (7 december) ons nieuwe vrijwilligersbeleid gelanceerd, waarin we medewerkers meer gelegenheid geven onder werktijd een actieve bijdrage aan de Ajax Foundation te leveren. Het resultaat was onder meer dat 36 Ajax-medewerkers een les Life Skills & Clinics gaven aan basisschoolleerlingen van groep 5 t/m 8. Ter voorbereiding volgden zij een kennismakingsessie en inhoudelijke workshop. 83% gaf achteraf aan de lesdag als positief te ervaren en wil zich blijven inzetten als vrijwilliger.

Andere initiatieven waarin Ajax in 2023/2024 zijn omgeving ondersteunde waren de actie tegen de vele haatberichten op sociale media (zie pag. 43) en de organisatie van een Burendag in samenwerking met de Johan Cruijff ArenA. Duizend bewoners van Amsterdam Zuidoost kregen een gratis tour door het stadion.

Het echte verhaal

Bovenal vindt Ajax het van belang in alles wat het doet altijd het echte verhaal te blijven vertellen. In goede en slechte tijden, ook als de resultaten even tegenzitten. Eerlijk, open en opbouwend elkaar aanspreken. Met Amsterdamse directheid en humor.

Ajax besloot op te staan tegen sociale haat

Silence Social Hate

Op sociale media worden steeds vaker en makkelijker haatberichten gedeeld. Ook spelers en speelsters van Ajax zijn hiervan regelmatig slachtoffer, met soms grote gevolgen voor familie en henzelf. Ajax besloot op te staan tegen sociale haat. Tijdens een wedstrijd op 9 december 2023 tegen Sparta Rotterdam werd voor een keer de naam van elke speler op het wedstrijdshirt vervangen door drie stippen. Ze zijn het internationaal symbool voor stilte. Drie stippen zijn bovendien het icoontje waarop socialmedia-gebruikers klikken om online haat te rapporteren. Het initiatief werd wereldwijd opgepakt en andere voetbalclubs sloten zich bij het statement aan. De campagne leverde Ajax bij de nationale Sponsorringen-verkiezingen drie prijzen op. Maar belangrijker dan dat is de sociale impact van het initiatief.



Drie stippen: het internationale symbool voor stilte.

Milieu

We dragen bij aan een gezonde wereld

- ➔ We streven ernaar in 2030 CO₂-neutraal¹ te zijn voor scope 1 en 2 en dat de bedrijfsvoering in lijn is met het Klimaatakkoord van Parijs.
- ➔ We reduceren waterverbruik en afval.

Hiermee onderschrijven we de Sustainable Development Goals 6, 12 en 13 van de Verenigde Naties.



En de UEFA policies 8 en 9.



Voor het waarmaken van sportieve en maatschappelijke ambities is een gezond en ecologisch duurzaam 'speelveld' nodig. Ajax ziet het als zijn verantwoordelijkheid de planeet met zorg te beheren. Supporters, partners en overheden verwachten dit ook van ons.

Ajax wil op het gebied van duurzaamheid koploper zijn in de voetbalsector: nationaal de trend zetten en internationaal een inspiratiebron zijn voor andere voetbalclubs. Ajax deelt zijn duurzaamheidskennis met andere voetbalclubs. Het uitvoeren van maatregelen voor het verlagen van de CO₂-voetafdruk is soms een moeilijke afweging tussen sportief presteren versus duurzaamheid. Ajax probeert hierin een goede balans te vinden. Onze milieu-inspanningen richten zich op drie hoofdzaken.

Ajax wil op het gebied van duurzaamheid koploper zijn in de voetbalsector

1. CO₂-neutraal in 2030

Ajax streeft ernaar in 2030 CO₂-neutraal te zijn voor scope 1 en 2 en dat zijn bedrijfsvoering in lijn is met het Klimaatakkoord van Parijs. Dit wil zeggen dat voor scope 1 en 2 (zie hieronder) onze CO₂-uitstoot en opname uit de atmosfeer in 2030 in evenwicht zijn.

Pilot CO₂-uitstoot BVO's

In het seizoen 2022/2023 deed Ajax mee aan een pilot van de KNVB, Eredivisie en Keuken Kampioen Divisie voor het opstellen van een nulmeting van de CO₂-voetafdruk van betaald voetbalorganisaties (BVO's) in Nederland. Doel was tot een standaardmodel te komen voor voetbalclubs. Dit moet het mogelijk maken tot gerichte, effectieve en meetbare reductiemaatregelen te komen in de komende jaren.

In seizoen 2023/2024 hebben we deze tool gebruikt om samen met een gespecialiseerd bureau de CO₂-voetafdruk vast te stellen over het seizoen 2022/2023. Deze is opgesteld in lijn met het Greenhouse Gas (GHG) Protocol en toegepast op de specifieke omgeving van voetbalclubs. Uit het onderzoek blijkt dat we stappen hebben gezet in het inzichtelijk maken van onze impact, bijvoorbeeld in merchandise. Tegelijkertijd komt naar voren dat er nog veel blinde vlekken zijn en de herhaalbaarheid en herleidbaarheid van de data nog beter moet. Door elk jaar onze meting te verbeteren kunnen we effectiever maatregelen invoeren en sorteren we voor op de CSRD-wetgeving. De grafiek op pagina 46 toont de resultaten van het onderzoek.

We richten ons bij het in kaart brengen en reduceren van de CO₂-uitstoot in eerste instantie op de eigen bedrijfsvoering, maar we blijven daarnaast met partners als de Johan Cruijff ArenA kijken hoe we onze scope 3 op termijn beter in kaart krijgen.

Verantwoording resultaten CO₂-uitstoot (zie pag. 46)

De omvang van de totale CO₂-uitstoot over 2022/2023 is aanzienlijk gestegen. Reden is dat meer onderdelen van de bedrijfsvoering zijn meegenomen in de meting. De grootste verandering zit in (de productie van) merchandise. Daarnaast zijn de productie en afschrijving van de zonnepanelen en windmolens bij de ingekochte groene stroom meegerekend. Ook veroorzaken verbeterde rekenmethodes en databronnen verschillen in de resultaten. De verwachting is dat de komende jaren de gemeten CO₂-uitstoot blijft toenemen doordat Ajax beter en vollediger inzicht krijgt in de omvang van zijn emissies. Ajax rapporteert hier de CO₂-uitstoot over het seizoen 2022/2023. Bij publicatie van het verslag zijn de cijfers over het verslagjaar nog niet bekend.

¹ Het betreft hier CO₂-equivalenten (CO₂-eq.). Andere broeikasgassen dan CO₂ zoals methaan en stikstofdioxide worden omgezet naar CO₂-eq.

Directe uitstoot (scope 1)

Dit betreft CO₂-uitstoot veroorzaakt door bronnen binnen de organisatie. Denk aan de uitstoot door het gebruik van (eigen) gebouwen en (lease)vervoersmiddelen.

De duurzaamheidsmaatregelen betreffen onder meer:

- ➔ sportcomplex De Nieuwe Toekomst (in aanbouw) – duurzaam en energiezuinig bouwen (zie ook pag. 47);
- ➔ kantoren Johan Cruijff ArenA – duurzame faciliteiten, energie, enz.;
- ➔ wagenpark – stimuleren elektrisch rijden door een hogere vergoeding voor hybride of elektrisch rijden.

Bij het realiseren van maatregelen is Ajax mede afhankelijk van technologische ontwikkelingen en andere externe factoren.

Indirecte uitstoot (scope 2)

Dit omvat CO₂-uitstoot door het opwekken van verbruikte elektriciteit of warmte die wordt ingekocht. De organisatie gebruikt deze energie, maar wekt deze niet zelf op. Die opwekking vindt fysiek ergens anders plaats, bijvoorbeeld in een elektriciteitscentrale.

Overige indirecte uitstoot (scope 3)

Dit betreft CO₂-uitstoot door externe bronnen waar Ajax geen directe invloed op kan uitoefenen. Denk aan uitstoot door vervoer, dataopslag en de productie van merchandise.

In samenwerking met de Johan Cruijff ArenA, de gemeente Amsterdam en vervoersbedrijven bekeken we, mede door gebruik van eigen digitale kanalen, hoe we het openbaar vervoer aantrekkelijker konden maken voor fans. Dit heeft geleid tot enkele pilots tijdens Europese wedstrijden en de Vrouwen Klassieker (zie hiernaast).

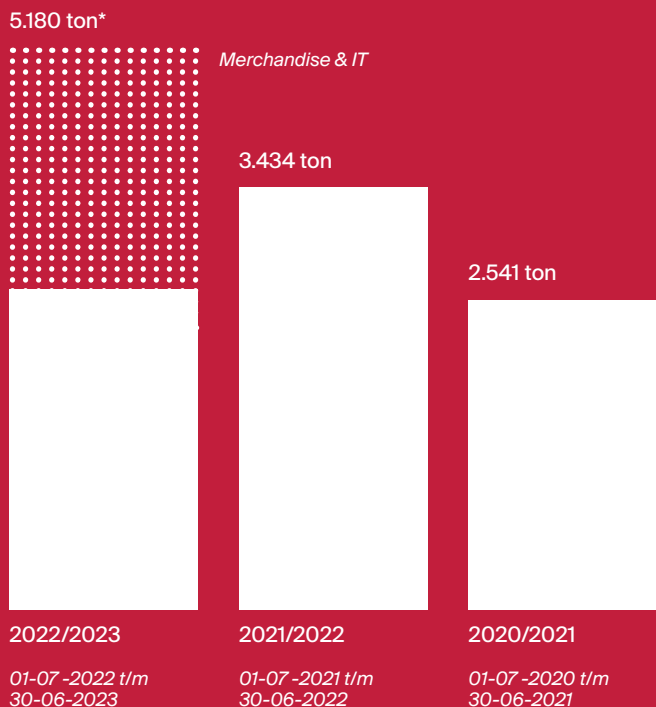
Duurzaam reizen Klassieker Ajax-Feyenoord (vrouwen)

Enkele (vervoers- en evenement)partijen in de Amsterdamse regio spreken de ambitie uit om CO₂-neutraal reizen bij evenementen de norm te maken. Bijvoorbeeld door reizen met het openbaar vervoer (OV) en fiets te stimuleren. Op initiatief van Ajax werden, in samenwerking met de Johan Cruijff ArenA, voor de vrouwenwedstrijd Ajax-Feyenoord op 10 februari 2024 verschillende maatregelen getest. Bezoekers werden bij aankoop van een kaartje op de app of de website gewezen op duurzame reismogelijkheden naar de ArenA, denk aan:

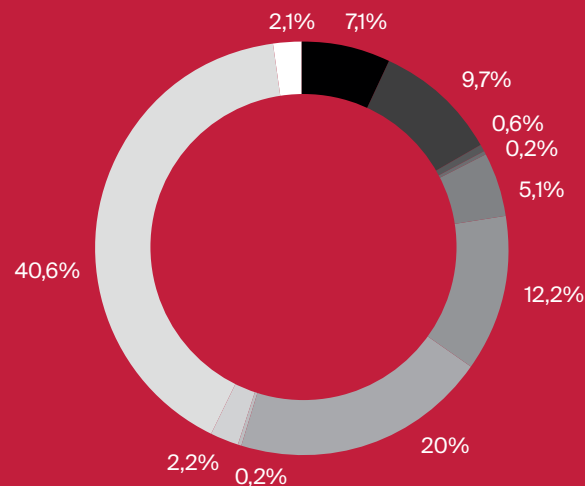
- Extra fietsstallingsmogelijkheden.
- Promoten van reizen met OV door verwijzing naar websites van Connexxion, NS en GVB.
- Extra kortingsarrangement aangeboden door Connexxion en GVB.
- Promoten van carpoolen.

Er werd helaas weinig gebruik gemaakt van de verschillende acties. Door onze aanpak te verbeteren hopen we volgend seizoen het effect te vergroten.

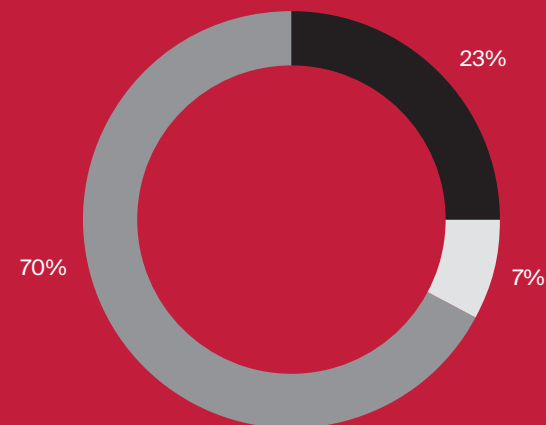
CO₂-uitstoot 2022/2023



CO₂-uitstoot per functie
01-07-2022 t/m 30-06-2023
100% = 5.180 ton



CO₂-uitstoot per scope
01-07-2022 t/m 30-06-2023
100%: 5.180 ton



- Elektriciteit: 368 ton
- Leasewagens: 502 ton
- Materieel: 31 ton
- Privéauto's zakelijk verkeer: 8 ton
- Spelersbussen: 263 ton
- Verwarmen: 632 ton
- Vliegreizen zakelijk verkeer: 1.037 ton
- Water: 114 ton
- Woon-werkverkeer: 115 ton
- Merchandise: 2.105 ton
- IT en opslag: 108 ton

- Scope 1: 23%
- Scope 2: 7%
- Scope 3: 70%

*In het seizoen 2023/2024 heeft Ajax voor het eerst ook de CO₂-uitstoot door merchandise en 'IT en opslag' meegenomen. Daardoor neemt de gemeten uitstoot toe met ruim 2.200 ton.

2. Waterverbruik

Ajax wil zijn waterverbruik beperken. Door klimaatverandering neemt wereldwijd de waterschaarste toe, met nadelige gevolgen voor mens en natuur. In veel landen is te weinig water voor eigen gebruik en een gezonde economie. Ook in Nederland zien we een toenemend tekort aan water.

In het seizoen 2023/2024 daalde het waterverbruik met 30% ten opzichte van het seizoen 2022/2023. Dit is een gevolg van meer regenval in het afgelopen seizoen.

Voorgenomen maatregelen bij De Nieuwe Toekomst om het waterverbruik te beperken betreffen onder meer:

- ➔ drinkwater – waterverbruik verminderen door bijvoorbeeld douchesensoren;
- ➔ grond- en slootwater – sproeien velden met waterbergingssysteem. Velden worden beregend met water uit de aanwezige watergangen. Bij de aanleg van nieuwe wedstrijd-/trainingsvelden wordt de optie ‘beregenen via een waterbergingssysteem’ meegenomen.

3. Afval

Minder afval produceren is nog beter voor het milieu dan afval recyclen. Het bespaart grondstoffen, energie en dus het klimaat. In 2023/2024 werd een afvalscan door een externe partij uitgevoerd. Op basis daarvan ontwikkelen we voor De Nieuwe Toekomst en het terrein daaromheen een afvalscheidingsaanpak.

Voorgenomen maatregelen om afvalproductie te beperken betreffen onder meer:

- ➔ voedsel – verspilling tegengaan;
- ➔ plastic (verpakkingen) – minder plastic gebruiken, gescheiden afvoeren;
- ➔ restafval – vermijden, verminderen, hergebruiken, scheiden.

Duurzame Nieuwe Toekomst

Ajax streeft naar een goede balans tussen het creëren van een topsportklimaat met optimale faciliteiten en het beperken van zijn ecologische voetafdruk voor het behoud van een leefbare planeet. Sportcomplex de Toekomst, wordt op een duurzame, ecologisch verantwoorde wijze uitgebreid en verbouwd. Tijdens de bouw en later, bij gebruik van de locatie, is sprake van zo min mogelijk milieudruk. Zo wil Ajax dat het hele sportcomplex vanaf 2030 aardgasvrij en energiezuinig is. Gebouwen worden dan ook niet aangesloten op het aardgasnetwerk.

De duurzaamheidsambities zijn onderverdeeld in acht hoofdthema's: energie, water, gezondheid, mobiliteit, ecologie, vervuiling, afval en materialen. We zetten daarbij in op bewezen, duurzame oplossingen waarbij de bedrijfsvoering geen risico's loopt op verstoringen. De verschillende maatregelen dragen er onder meer aan bij dat Ajax in 2030 CO₂-neutraal is voor scope 1 en 2.

De maatregelen dragen eraan bij dat Ajax in 2030 CO₂-neutraal is voor scope 1 en 2

In 2023/2024 is gewerkt aan de duurzame energievoorziening op de Toekomst door de aanleg van Warmte Koude Opslag (WKO) en een grotere stroomaansluiting om de WKO te ondersteunen. Vanaf de winter van 2024/2025 verwarmt Ajax zijn velden al op deze duurzame wijze. Daarnaast werden contracten afgesloten voor de aanleg van zonnepanelen op de gebouwen en komen er parkeerplaatsen met elektrische laadpunten. Voor het bevorderen van de biodiversiteit werden insectenhôtels geplaatst.

Enkele andere duurzaamheidsmaatregelen voor De Nieuwe Toekomst zijn:

- ➔ Er worden geen uitlogende of toxische materialen gebruikt zoals lood, ongecoat zink of teerhoudende dakbedekking.
- ➔ Bij gebouwen die na 2024 worden uitgevoerd moet minimaal 30% van de gebouwelementen en 30% van de elementen in de openbare ruimte (vierkante meters) bestaan uit biobased, hergebruikt en/of gerecycled materiaal.
- ➔ Minstens 50% van alle daken worden warmte absorberend of verkoelend ingericht om opwarming van de gebouwen en van het omringende stedelijk gebied te verminderen.
- ➔ Door de sponswerking van de bodem te benutten wordt schade aan bebouwing, wegen, groen en vitale en kwetsbare functies bij langdurige droogte zo veel mogelijk voorkomen.
- ➔ Tijdens de bouw wordt zo veel mogelijk gebruik gemaakt van elektrische voertuigen, bouwwerktuigen of bouwwerktuigen met een lage emissie.
- ➔ Er worden zoveel mogelijk duurzame bouwmethoden toegepast.



Johan Crujff Arena – partner in duurzaamheid

Ajax speelt zijn thuiswedstrijden in de Johan Crujff Arena (JCA). De ArenA is een van de meest duurzame stadions ter wereld en levert daarmee een bijdrage aan de groene ambities van Amsterdam en Ajax. Het stadion zette in 2023/2024 een volgende stap in zijn verduurzaming en werkt daarin waar mogelijk samen met Ajax. De JCA is voor 13,2% eigendom van Ajax.

In het seizoen 2023/2024 werden de volgende initiatieven genomen:

- ➔ Er werd een tweede superbatterij geïnstalleerd. De totale stroomcapaciteit steeg daardoor naar 8,6 megawattuur (MWh), genoeg om 1,7 miljoen telefoons op te laden of 20.000 huishoudens van stroom te voorzien.
- ➔ In een pilot werd onderzocht hoe afval beter gescheiden afgevoerd kon worden. De aandacht lag op twee afvalstromen in de publieksgebieden.

Het stadion heeft de volgende duurzame voorzieningen:

- ➔ Op het dak wekken 4.200 zonnepanelen energie op. In 2023/2024 werd daarmee 785.101 kWh opgewekt (2022/2023: 806.259 kWh). Dit staat gelijk aan het gemiddeld jaarverbruik van 316 huishoudens.
- ➔ De ArenA maakt gebruik van groene stroom uit een Europees windpark.
- ➔ Om het veld vorstvrij te houden verwarmt de restwarmte (retourleiding) van de Diemercentrale het veld, stadskoude komt uit de Ouderkerkerplas.
- ➔ Eind 2022 nam de JCA een speciale biovergister in bedrijf. Deze zet voedselafval uit Amsterdam Zuidoost om in groene energie.

Ten slotte moedigt de ArenA supporters aan om duurzamer te reizen door onder meer gebruik te maken van elektrische voertuigen of openbaar vervoer. Daarvoor beschikt de parkeergarage over elektrische oplaadpunten en kan elke bezoeker gebruikmaken van de Mobility Portal voor het beste en meest duurzame reisadvies. Ook de omgeving profiteert van de duurzame voorzieningen van de ArenA. Zo zorgen superbatterijen voor stabiliteit in het energienet in Amsterdam Zuidoost.



De Johan Crujff Arena is een van de meest duurzame stadions ter wereld.



Maatschappij

We inspireren jeugd om met de magie van Ajax hun talenten te ontwikkelen en bewegingsarmoede tegen te gaan

- ➔ Daarbij ligt onze focus op Amsterdam.
- ➔ We werken samen met diverse partners.

Hiermee onderschrijven we de Sustainable Development Goals 1, 3, 10 en 17 van de Verenigde Naties.



En de UEFA policies 3, 4 en 5.



Er zijn duizenden kinderen die dromen van voetballen op het hoogste niveau. Ajax inspireert hen het beste uit hun talent te halen. Met ons creatieve voetbal, spelplezier en wedstrijdmentaliteit geven we jongeren vertrouwen en stimuleren we ze meer te bewegen. Daarmee dragen we bij aan hun persoonlijke ontwikkeling en maken we met elkaar de samenleving een beetje beter. De Ajax Foundation initieert diverse projecten om jongeren in verschillende leeftijdsgroepen in beweging te krijgen.

Ajax Foundation

De Ajax Foundation geeft jongeren de kans zich te ontwikkelen, zowel binnen als buiten het veld en de club. We willen zo een bijdrage leveren aan een betere samenleving. Daarmee neemt Ajax zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid.

De Ajax Foundation is een onafhankelijke aan Ajax gelieerde stichting die gelooft en investeert in een samenleving waarin jongeren gelijke kansen krijgen. Door het uitvoeren van diverse projecten in met name Amsterdam steunt de Foundation hen bij het ontdekken en ontwikkelen van hun talent en het leiden van een gezonde levensstijl. De stichting werd op 18 maart 2010 opgericht. Oud-spelers Lois Schenkel en Urby Emanuelson zetten zich als ambassadeur van de stichting in. In seizoen 2023/2024 werden zij geholpen door Devyne Rensch en Nadine Noordam. Zie voor meer informatie ook de website van de [Ajax Foundation](#).

Ons recept om te winnen

De projecten van de Ajax Foundation worden ontwikkeld op basis van de kernwaarden en opleidingsmethodiek van Ajax. Door deze op verschillende leeftijden consequent terug te laten komen, is er een kans om het gedrag van jongeren duurzaam te beïnvloeden.

Ajax-leerlijn

Verdeeld over de (school)jaren biedt de Ajax Foundation de volgende projecten aan: Life Skills & Clinics (PO), Team Tactics, Fair Play Workshop, S'Cool (VO) en Challenge (MBO). Deze Ajax-leerlijn (zie pag. 51) richt zich op leerlingen van het primair en voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs. Voor meer informatie over de projecten zie de website van de [Ajax Foundation](#).

We gebruiken de magie van Ajax om jongeren te helpen met het ontwikkelen en versterken van hun mentale weerbaarheid en leren hen sociale vaardigheden. Onze coaches gaan met ze in gesprek over maatschappelijke thema's en dagen ze uit om zich bewust te zijn van hun eigen verantwoordelijkheid in de omgang met elkaar en met anderen in de stad. Zo stimuleren we de jeugd om elkaars standpunten beter te begrijpen en te respecteren. Doel is een leefomgeving te creëren waar ruimte is voor iedereen, ongeacht afkomst, religieuze achtergrond, geslacht, geartheid of huidskleur.

We stimuleren de jeugd om elkaars standpunten beter te begrijpen en te respecteren

De Ajax-leerlijn voorziet daarnaast in een behoefte van scholen naar burgerschapsonderwijs. Uiteindelijk is ons doel om een vast onderdeel te worden in het curriculum van een school en een duurzame samenwerking aan te gaan.

Ontwikkelingen 2023/2024

Dit jaar kreeg de Ajax-leerlijn verder vorm. Zo onderzochten we samen met enkele scholen welke behoefte er aan burgerschapsonderwijs is. Dit leidde tot een nieuw project over groepsdynamica voor leerlingen in het eerste jaar van voortgezet onderwijs: Team Tactics. In 2023/2024 voerden we een pilot uit die in 2024/2025 vervolg zal krijgen.

Er is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met een partnerschool om de leerlijn te integreren in het curriculum van de school. In dit traject werken we samen met de hele school, inclusief directie en docenten. Ook hebben we een groep coaches samengesteld uit de Ajax Coaching Academy-steropleiding en hen intensief begeleid ter voorbereiding op het uitvoeren van maatschappelijke projecten.

Impact meten

We meten regelmatig wat de impact van onze leerlijn is op jongeren. Dit geeft ons inzicht in hoe deelnemers denken over bepaalde onderwerpen, wat ze van het programma vinden en wat we nog kunnen verbeteren. Voor de impact-resultaten zie het jaarverslag van de [Ajax Foundation](#) (publicatie: medio december 2024).

Financiën

De Ajax Foundation wordt met name gefinancierd door AFC Ajax NV, maatschappelijk partner ABN AMRO, Vriendenloterij, zakelijke relaties van Ajax en de opbrengsten van het tweejaarlijks Ajax Gala. Daarnaast steunt Ajax de stichting in natura: in de vorm van het beschikbaar stellen van medewerkers, faciliteiten en kennis.

De Ajax Foundation is in het bezit van een CBF Erkende Goede Doelen-keurmerk. Dat betekent dat zij voldoet aan strenge kwaliteitseisen, daadwerkelijk bijdraagt aan een betere wereld, zorgvuldig omgaat met elke euro en daarover verantwoording aflegt.



Ajax-medewerker helpt scholier tijdens Life Skills & Clinics.

Ajax-leerlijn



Basisonderwijs



Life Skills & Clinics (mini)

Groep 1 t/m 4
2 dagdelen op school

Leerdoel
→ Plezier

Life Skills & Clinic

Groep 5 t/m 8
2 dagdelen op school

- Leerdoelen**
- Kennismaking met normen en waarden;
 - Train je brein: ervaren van invloed van gedachten op gedrag;
 - Train je lichaam: bewustwording gezonde leefstijl;
 - Slim online: gebruik en consequenties van online gedrag.

Voortgezet onderwijs



Team Tactics

1^{ste} jaars leerlingen
1 dagdeel

- Leerdoelen**
- Bevorderen groepsdynamica;
 - Kennismaking met Ajax en Ajax-kernwaarden;
 - Bewust worden van eigen gedrag;
 - Bewust worden van functioneren in een groep/ klas.

Fair Play Workshop

2^{de} jaars leerlingen
dagdeel, Johan Cruijff Arena/
6 lessen

- Leerdoelen**
- Herkennen van groepsdruk;
 - Durven maken van eigen keuzes;
 - Durven op te staan of te reageren op dingen waar ze het niet mee eens zijn;
 - Herkennen van discriminatie;
 - Denken in oplossingen.

Middelbaar Beroepsonderwijs



S'Cool

3^{de} jaars leerlingen
2 dagdelen op school/14 weken
project + finale

- Leerdoelen**
- Bij zichzelf laten ontdekken wat deelnemer belangrijk vindt;
 - Vertaling maken naar eigen kernwaarden en de normen die daarbij horen;
 - Herkennen van gemeenschappelijke kernwaarden;
 - Hoe kernwaarden gemeenschappelijk maken.

Challenge

MBO 1^{ste}/2^{de} jaar
10 weken, Johan Cruijff Arena veld

- Leerdoelen**
- Besef normen & waarden van Ajacied en vertalen naar persoonlijke waarden;
 - Sociale vaardigheden verbeteren/aanleren;
 - Verantwoordelijkheid tonen voor eigen gedrag.

Maatschappelijk samenwerken

Bijzondere wensen

Dagelijks ontvangt Ajax verzoeken van particulieren, vaak supporters, om hun laatste wens in vervulling te laten gaan. In 2023/2024 kregen meer dan vierhonderd van hen een uitnodiging voor het bijwonen van een wedstrijd (2022/2023: vierhonderd). Als het niet meer mogelijk was naar het stadion te komen, stuurden we een gesigneerd item of een persoonlijke videoboodschap. Daarnaast ondersteunden we zo'n tien goede doelen met het leveren van een uniek veilingitem (2022/2023: tien).

Cruyff Foundation

De Cruyff Foundation steunt en ontwikkelt wereldwijd impactvolle sport- en spelprojecten. De foundation richt zich op jongeren voor wie sport niet vanzelfsprekend is. Dit doet de stichting met sportprojecten voor kinderen met een handicap, door het inrichten van sportieve buitenruimten en door maatschappelijke sportprogramma's. In 2023/2024 zette Ajax de samenwerking met de Cruyff Foundation voort. Zo bood Ajax financiële ondersteuning en mankracht bij de organisatie van de 14K Run. En koos het Ajax-talent van het jaar ook dit seizoen een basisschool uit waar een Schoolplein14 aangelegd wordt. Voor meer informatie over de Cruyff Foundation en haar projecten, bezoek de [website](#).

Wonderboyz

De Johan Cruyff ArenA, Ajax en schoonmaakbedrijf CSU geven jongeren met een lichamelijke of verstandelijke beperking een essentiële rol bij het schoon en representatief houden van het stadion. Dit [Wonderboyz-project](#) geeft jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt een fijne werkplek.



Devyne Rensch traint jongeren voor de Ajax Foundation.

