

1.	<p>Op de website van Ajax is zeer beperkt informatie over het aandeel / investor relations te vinden, zeker vergeleken met overige beursgenoteerde bedrijven. Is hier geen verplichting / noodzaak meer informatie beschikbaar te maken op een overzichtelijke plek voor de aandeelhouders?</p> <p><b>Nee, meer informatie is niet verplicht. De wettelijk verplichte informatie staat op de website. Maar we vinden het een prima suggestie om hier nog eens goed naar te kijken.</b></p>	Coen Sandberg
2.	<p>Wat is rationale achter en doelstelling van de beoogde (mandaat voor) aandeleninkoop?</p> <p><b>Ajax heeft geen concrete plannen om over te gaan tot inkoop van eigen aandelen. De machtiging voor inkoop van eigen aandelen is een jaarlijks terugkerende formaliteit in de AVA. De ratio erachter is dat daarmee wordt voorkomen dat hiervoor eerst een buitengewone aandeelhoudersvergadering zou moeten worden gehouden indien, door een bijzondere ontwikkeling, inkoop toch wenselijk wordt gevonden. Overigens kan op dit moment door de voorwaarden van NOW 2.0 inkoop van eigen aandelen sowieso niet aan de orde zijn.</b></p>	Coen Sandberg
3.	<p>In hoeverre zijn personeelskosten gedekt voor mindere sportieve prestaties (dwz. welk deel is 'vast' en welk deel 'prestatiegerelateerd')? Als voorbeeld en in een scenario van een periode van geen CL inkomsten (door COVID of sportieve prestaties), in hoeverre is de bedrijfsvoering dan at risk?</p> <p><b>De bedrijfsvoering van Ajax is niet at risk in dat geval. Wel zal het lastiger zijn om alle kosten te dekken als er geen inkomsten uit Europees voetbal zijn. Bij het nemen van beslissingen over personeelskosten of investeringen en uitgaven wordt een weloverwogen risico afweging gemaakt waarbij alle aspecten worden meegewogen. Er wordt dan niet alleen gekeken naar de inkomsten uit Europees voetbal, maar ook naar alle andere relevante aspecten zoals bijvoorbeeld het eigen vermogen, de liquide middelen, potentiële transferinkomsten et cetera.</b></p>	Coen Sandberg
4.	<p>Afgelopen jaren zijn veel spelers verkocht met bonus-/termijnbetalingen. Wat is het risico voor Ajax hierbij (bijv. bij financiële uitdagingen van de tegenpartij) en hoe is dit gemitigeerd / wat is het mitigatieplan?</p> <p><b>Bij uitgestelde termijnbetalingen wordt het debiteuren risico zoveel mogelijk afgedekt, bijvoorbeeld door bankgaranties, kredietverzekering en factoring. Als gevolg hiervan is het geschetste risico slechts zeer beperkt aanwezig.</b></p>	Coen Sandberg
5.	<p>Hoe gaat Ajax zijn technisch beleid vormgeven, vooral met betrekking tot (uitgaande maar ook inkomende) transfers, om daadwerkelijk bij de Europese top aan te kunnen halen? Nu ziet iedere trainer van Ajax, elk jaar één of meerdere van zijn beste spelers vertrekken. Daardoor moet hij eigenlijk weer opnieuw beginnen met de ideale opstelling te vinden. Hoe kan er dan worden uitgesproken dat Ajax bij de Europese top moet</p>	Kasper Aarts

	<p>aansluiten als we die Europese topspelers bij Ajax steeds snel kwijtraken? Wat voor nieuw beleid komt hiervoor?</p> <p>Ajax is circa drie jaar geleden een nieuwe weg ingeslagen met o.a. een hoger spelersbudget. Spelers blijven daardoor langer aan Ajax verbonden en meer ervaren spelers worden (terug) gehaald. Dit gebeurt in het kader van de doelstelling om aan te haken bij de Europese top. Tegelijkertijd kan het zijn dat spelers op een bepaald moment, als de tijd rijp is, willen vertrekken vanuit de Eredivisie naar een competitie zoals de Premier League of La Liga. Dat past ook in de strategie van Ajax omdat opleiden van talent, doorstromen naar het eerste elftal en het doen van transfers daarin een belangrijk onderdeel vormen.</p>	
6.	<p>Wordt er in de jeugdopleiding vanaf de allerjongste actief op handelingsnelheid en creativiteit getraind? Creatieve spelers (middenvelders vooral) die een mannetje kunnen passeren, snel kunnen handelen, in de dekking weg kunnen draaien en zodoende onder druk van een tegenstander kan komen en het spel kan openbreken / versnellen? Zoals het moderne voetbal nodig heeft. Als je nu naar de huidige jeugd en jonge middenvelders kijkt (Ekkelenkamp, Taylor, Regeer, Eiting, Max de Waal, voormalig Ajacied De Wit, etc etc) zijn het allemaal vooral goede lopers, met een goede trap, goed inzicht maar niet de creatieve spelers die nu echt uitblinken in het moderne voetbal en voor het Ajax spel nodig zijn (zoals de Frenkie de Jong, Kudus, Odegard, Thiago, Bruno Fernandes van deze wereld?) Dit soort spelers moet Ajax toch kunnen opleiden?</p> <p>Ja, er wordt op al deze facetten getraind in de jeugdopleiding. Doordat het onderwijs op De Toekomst kan worden gevolgd is het aantal trainingsuren verhoogd en is er meer tijd om aan zo veelzijdig mogelijk te trainen op o.a. kracht, snelheid, baltechniek enzovoorts.</p>	Kasper Aarts
7.	<p>Ik vind het erg mooi en goed om te horen dat Ajax op alle niveaus van spelers, de trainer tot directie nu uitsprekt weer bij de Europese top wilt horen. Maar is er dan niet een mindset en misschien wel communicatie verandering nodig? Als wij echt Europese top willen worden waarom spreken we dan “moeten realistisch blijven of dit zijn unieke kansen”, als het gaat om andere (top)clubs die onze spelers en de trainer willen kopen? Er is toch een echte verandering nodig in alle interne lagen van Ajax om ook echt te handelen als een Europese topclub en ook door de buitenwereld zo gezien te worden.</p> <p>Dat er verandering nodig is om een ambitieus beleid uit te voeren is op zichzelf juist, maar er is een verschil tussen ergens zijn en ergens komen. Ajax speelt in de Eredivisie, dus deelname aan de Premier League of La Liga kan Ajax zijn spelers niet bieden. Daarom is het in onze ogen verstandig om behalve ambitieus ook realistisch te blijven.</p>	Kasper Aarts
8.	<p>Moet Ajax ook niet meer richting een beleid waar spelers en de trainer meer aan hun contract worden gehouden (in goed overleg)? Want kan Ajax het nu niet financieel overleven als wij twee of drie jaar geen spelers verkopen? Is daarvoor ook niet een beleidsverandering nodig</p>	Kasper Aarts

	<p>om eens een aantal jaren niet de topspelers in vorm te verkopen als wij echt een Europese topclub willen worden en het belangrijkste daardoor ook aan de Europese top willen blijven?</p> <p>Ajax kan het op zichzelf financieel overleven als de club twee of drie jaar geen spelers verkoopt. Maar een dergelijk beleid is niet realistisch en staat haaks op de strategie waarin opleiden van talent, doorstromen naar het eerste elftal en het doen van transfers een belangrijk onderdeel vormen.</p>	
9.	<p>Deelt de technisch directeur de mening dat voor het moderne voetbal (en dus bij Ajax) er creatieve middenvelders nodig zijn die een mannetje kunnen uitspelen, in de dekking weg kunnen draaien en zodoende onder druk van een tegenstander uit kan komen en het spel kan openbreken en versnellen? (Denk aan een Frenkie de Jong, Kudus etc) Wordt hier met prioriteit op gescout?</p> <p>Dat soort spelers is altijd welkom en er wordt ook op gescout. Daarnaast is het ook een belangrijk facet van de jeugdopleiding.</p>	Kasper Aarts
10.	<p>Onlangs werd in de media bekend gemaakt dat onder andere Manchester United en Liverpool in gesprek zijn over een Europese Premier League. Houdt Ajax hierover contact met de Europese topclubs, en staan zijn welwillend open om Ajax bij deze plannen te betrekken?</p> <p>Hierover is contact met andere Europese topclubs. Dat gebeurt onder andere via de functies die Edwin van der Sar bekleedt bij ECA, UEFA en FIFA.</p>	Robert Thobiasz
11.	<p>De laatste tijd trekt Ajax veel succesvolle Zuid-Amerikaanse spelers aan. Is het denkbaar voor Ajax om daar een satellietclub op te richten met een eigen jeugdopleiding? Dit vergt een behoorlijke investering, maar de club kan daarmee ook geld besparen op transfersommen etc.. Bovendien bouwt Ajax daarmee een fanbase op in een van deze landen wat ook weer kansen biedt op het gebied van commercie.</p> <p>In het verleden heeft Ajax een aantal keer gewerkt met satellietclubs waar Ajax via een meerderheidsbelang eigenaar was, maar sportief en financieel was dat geen succes. Nu is de strategie meer gericht op samenwerkingen met andere clubs, via internationale partnerships. Naast internationale scouting wordt met een intensieve samenwerking tussen Ajax Media en Ajax Marketing gewerkt aan het bouwen van een internationale fanbase. De Zuid Amerikaanse spelers van het eerste elftal dragen daar op een goede manier aan bij.</p>	Robert Thobiasz
12.	<p>Is het bestuur het eens met de stelling dat staatssteun aanvragen terwijl deze niet direct nodig is voor het voortbestaan niet des Ajax is?</p> <p>Door de Corona pandemie en alle maatregelen wordt Ajax hard geraakt en hangt de club een zwart scenario boven het hoofd. Daar moet Ajax zich zo goed mogelijk op voorbereiden. Ajax kijkt kritisch naar alle kosten en met behulp van deze staatssteun doet Ajax er alles aan om alle werkgelegenheid bij Ajax overeind te houden. Daar is deze subsidie voor bedoeld.</p>	Rick Lindeman

13.	<p>Er is steun aangevraagd voor tijdens de Corona maatregelen NOW. Nu er een positief bedrijfsresultaat is wordt deze terugbetaald dan wel aangewend voor noodlijdende voetbalclubs?</p> <p>De NOW regeling is bedoeld voor het behoud van werkgelegenheid, wat Ajax ook graag wil realiseren, en het criterium om in aanmerking te komen is 20% omzetverlies. Ajax voldoet aan dat criterium en gebruikt de steun voor behoud van werkgelegenheid.</p>	Rick Lindeman
14.	<p>Er zijn bonussen uitgekeerd, hoewel voor corona. Nu weet ik dat er een ander boekjaar gehanteerd is, Mocht deze wel worden uitgekeerd, heeft dit dan effect op de bonus van dit jaar?</p> <p>De betaalde bonussen in boekjaar 2019/2020 zijn de bonussen op basis van doelstellingen over boekjaar 2018/2019 en sportieve bonussen. Betaling vond plaats ruimschoots vóór de uitbraak van Covid-19 én de publicatie van de voorwaarden NOW 2.0 op 25 juni 2020. Deze bonussen mochten en moesten op dat moment worden betaald. Er bestaat op grond van de NOW voorwaarden geen verplichting om reeds betaalde bonussen terug te vorderen.</p>	Rick Lindeman
15.	<p>Wat is de mening van het UWV over de NOW steun nu steeds meer bedrijven moeten terugbetalen als ze deze achteraf deze niet voor voortbestaan nodig hebben? Wat betekent een eventuele terugbetaling voor de balans?</p> <p>Een mening van het UWV daarover is bij Ajax (nog) niet bekend. Een eventuele terugbetaling heeft op het totaal van de balans slechts een beperkt effect.</p>	Rick Lindeman
16.	<p>Wat is de verwachting betreffende de teruggave van een deel van de inkomsten wegen spelen zonder publiek voor dit jaar?</p> <p>Wat betreft de verwachtingen op dit punt wordt verwezen naar het jaarverslag. Er is de toezegging gedaan aan houders van seizoenkaarten en business seats voor het seizoen 2020/2021 dat zij de mogelijkheid hebben om aanspraak te maken op een terugbetaling naar rato voor de wedstrijden die zij vanwege de Corona maatregelen niet mochten bezoeken. Tot aan de winterstop zijn de wedstrijden zonder publiek. Hoe het zich daarna ontwikkelt is onzeker. De verwachting is dat voor een aanzienlijk deel teruggave zal plaatsvinden.</p>	Rick Lindeman
17.	<p>Kan er gestemd worden over de uitbetaling van bonussen?</p> <p>Nee, er is geen mogelijkheid over de uitbetaling van bonussen te stemmen. Er is wel een mogelijkheid om een adviserende stem uit te brengen over het bezoldigingsverslag.</p>	Rick Lindeman
18.	<p>Hoe kijkt de heer Overmars terug op zijn aankopen/huurlingen Magallan, Bandé, Marin, Orejuela, Westermann, Van Leer, Kristensen, Zivkovic, Sanogo, Alvarez, Labyad, Cassierra, Van der Hoorn, Duarte, Zimling, Sana en Klaiber? Wat is de omvang van de kapitaalvernietiging tengevolge van het halen van deze spelers?</p> <p>Voordat een nieuwe speler wordt aangetrokken wordt deze niet alleen door Marc Overmars, maar ook door meerdere scouts en door minimaal één trainer beoordeeld. Het aantrekken van de betreffende speler wordt besproken en getoetst door de directie en heeft</p>	JPG Zuidam

	<p>daarnaast voorafgaande goedkeuring van de RvC. Ondanks dat voortraject is de ene aankoop een succes en de andere niet. Een totale omvang van “kapitaalvernietiging” is niet aan te geven. Een aantal van de genoemde spelers heeft wel degelijk een positieve bijdrage geleverd zowel op het veld als in financiële zin, bij enkele spelers is incidenteel een boekverlies gerealiseerd en bij een aantal van deze spelers zal de toekomst moeten uitwijzen hoe het oordeel achteraf uitvalt.</p>	
19.	<p>Overweegt de heer Overmars via een claw back-regeling een gedeelte van zijn ontvangen bonussen terug te storten op basis van de inmiddels lange lijst van door hem gehaalde mislukte spelers bij Ajax?</p> <p>Dat wordt niet overwogen. Overigens is het inzetten van een claw back regeling niet aan Overmars maar aan Ajax en dan alleen als de bestuurder verwijtbaar onjuiste informatie heeft verstrekt over het behalen van bonus doelstellingen. Dat is niet aan de orde.</p>	JPG Zuijdam
20.	<p>Hoe kon het dat bij de thuiswedstrijden van Ajax tegen Vitesse en RKC met beperkt publiek de tribunes op de zuidkant van de Arena helemaal leeg bleven, terwijl veel fans uitgeloot waren?</p> <p>Er mocht een beperkt aantal fans in het stadion zijn op grond van de geldende overheidsmaatregelen. Dat aantal is geplaatst, elders in het stadion niet op de zuid tribune.</p> <p>Hoe kan het dat Ajax overheidssteun aanvraagt en op hetzelfde moment tribunes leeglaat en inkomsten misloopt en zich de wet laat voorschrijven door de F-side?</p> <p>Ajax heeft overheidssteun aangevraagd omdat het aanzienlijk geraakt wordt door de Corona pandemie en voor deze steun kwalificeerde. Tribunes bleven (deels) leeg als gevolg van de door de overheid opgelegde maatregelen.</p>	JPG Zuijdam
21.	<p>Heeft de directie van Ajax zich bij het besluit om de tribunes op Zuid te sluiten, laten intimideren door bepaalde fans met een kwalijke reputatie?</p> <p>Zie de antwoorden hierboven.</p>	JPG Zuijdam
22.	<p>Waarom heeft Ajax geen statement gemaakt bij openlijke bedreigingen vanuit de F-side richting fans die wel op Zuid plaats wilden nemen bij voornoemde wedstrijden?</p> <p>Indien sprake is van bedreiging en Ajax heeft daar weet van wordt daartegen opgetreden, om te beginnen met onderzoek en vervolgens met passende maatregelen.</p>	JPG Zuijdam
23.	<p>Waarom wordt er door de stewards van Ajax niet of nauwelijks opgetreden tegen roken op de tribunes van de Arena?</p> <p>Er zijn duidelijke instructies, zowel aan het publiek om niet te roken als aan de stewards om tegen overtreding van het rookverbod op te treden. Feit is dat het lang niet altijd lukt om dit slagvaardig te doen o.a. doordat overtreders makkelijk opgaan in de massa. Dat geldt overigens en helaas ook voor andere vormen van het schenden van de huisregels.</p> <p>Waarom geen enkele sanctie zoals stadionverbod bij overtreden rookverbod?</p>	JPG Zuijdam

	Overeenkomstig de richtlijn stadionverboden wordt bij een eerste geconstateerde overtreding van het rookverbod een voorwaardelijke straf opgelegd, bij herhaling een stadionverbod van 3 maanden.	
24.	Waarom is het bij Ajax onmogelijk een Europese uitwedstrijd bij te wonen zonder blootgesteld te worden aan een muur van rook in het uitvak ondanks de talrijk aanwezige Ajax-stewards? We begrijpen dat er voor vragensteller sprake is van hinderlijke overlast door rook in het uitvak. Ajax zal hier extra aandacht aan schenken als er weer wedstrijden zijn met publiek.	JPG Zuijdam