

Jaarrekening

2022

2023

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa (1)

Vergoedingssommen	161.408	106.273
Software	1.341	2.010
	<u>162.749</u>	<u>108.283</u>

Materiële vaste activa (2)

Bedrijfsgebouwen en terreinen	12.854	13.407
Machines en installaties	343	153
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.836	2.498
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	4.684	3.896
	<u>20.717</u>	<u>19.954</u>

Lease activa (3)

	100.324	143.068
--	---------	---------

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatenties (4)	2.283	8.169
Deelnemingen (5)	5.314	4.928
Overige vorderingen (6)	116.032	57.797
	<u>123.629</u>	<u>70.894</u>

Totaal vaste activa

	407.419	342.199
--	---------	---------

Vlottende activa

Vorraden (7)

	7.040	3.909
--	-------	-------

Vorderingen

Debiteuren (8)	72.558	59.545
Overige vorderingen (9)	25.001	13.223
Overlopende activa (10)	2.307	1.736
	<u>99.866</u>	<u>74.504</u>

Effecten (11)

	22.443	22.632
--	--------	--------

Liquide middelen (12)

	11.253	20.380
--	--------	--------

Totaal vlottende activa

	140.602	121.425
--	---------	---------

Totaal activa

	548.021	463.624
--	---------	---------

BEDRAGEN x EUR 1.000

PASSIVA

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal (13)	8.250	8.250
Agio (14)	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen (15)	2	4
Overige reserves (16)	88.262	112.582
Onverdeeld resultaat boekjaar (17)	38.975	(24.320)
	<u>236.609</u>	<u>197.636</u>

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

	236.609	197.636
--	---------	---------

Langlopende verplichtingen

Belastinglatenties (18)	21.376	16.752
Leaseverplichtingen (19)	100.982	138.482
Overige schulden (20)	55.349	16.983
	<u>177.707</u>	<u>172.217</u>

Kortlopende verplichtingen

Crediteuren (21)	60.867	28.754
Belastingen en premies sociale verzekeringen (22)	11.392	9.930
Leaseverplichtingen (19)	3.942	7.507
Overige schulden (23)	28.511	20.685
Overlopende passiva (24)	28.993	26.895
	<u>133.705</u>	<u>93.771</u>

Totaal passiva

	548.021	463.624
--	---------	---------

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Netto-omzet (25)	196.311	189.208
Inkoopwaarde omzet (26)	19.280	18.930
Lonen, salarissen en sociale lasten (27)	99.158	109.359
Afschrijvingen op vaste activa (28)	10.347	12.099
Overige bedrijfskosten (29)	62.807	56.393
Som der bedrijfslasten	191.592	196.781
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	4.719	(7.573)
Afschrijvingen vergoedingssommen (30)	(55.893)	(57.071)
Resultaat vergoedingssommen (31)	113.267	37.768
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	62.093	(26.876)
Waardeverandering deelnemingen (32)	386	-
Financiële baten (33)	3.991	499
Financiële lasten (34)	(10.784)	(3.142)
Waardeverandering effecten (35)	(555)	(2.212)
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	55.131	(31.731)
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening (36)	(16.156)	7.411
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	38.975	(24.320)
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	38.975	(24.320)
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	2,13	(1,33)

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	38.975	(24.320)
Posten die uiteindelijk worden overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening:		
Omrekeningsverschillen deelnemingen	(2)	3
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	(2)	3
Totaalresultaat	38.973	(24.317)
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	38.973	(24.317)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	4.719	(7.573)
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa (28)	10.347	12.099
Veranderingen in werkkapitaal (Toe)/afname vorderingen	(12.495)	(2.320)
(Toe)/afname voorraden	(3.131)	1.476
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	(3.040)	1.918
Kasstroom uit bedrijfsoperaties (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	(3.600)	5.600
Ontvangen rente	162	114
Betaalde rente	(4.859)	(2.131)
Ontvangen winstbelastingen	-	105
Kasstroom uit operationele activiteiten	(8.297)	3.688
Investerings in vergoedingssommen	(95.463)	(49.017)
Investerings in overige immateriële vaste activa	-	(159)
Investerings in materiële vaste activa	(3.490)	(3.735)
Investerings in financiële vaste activa	-	(250)
Investerings effecten	(366)	(559)
Desinvesteringen vergoedingssommen	101.792	57.724
Desinvesteringen in overige immateriële vaste activa	-	482
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	91
Desinvesteringen financiële vaste activa	2.022	2.022
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	4.495	6.599
Aflossingen leaseverplichtingen	(5.310)	(7.615)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(5.310)	(7.615)
Toe/(af)name geldmiddelen	(9.112)	2.672
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans (12)	20.380	17.713
Toe/(af)name geldmiddelen	(9.112)	2.672
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(15)	(5)
Geldmiddelen eindbalans (12)	11.253	20.380

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
2022/2023						
Beginbalans	8.250	101.120	4	112.582	(24.320)	197.636
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	(24.320)	24.320	-
Koersverschillen	-	-	(2)	-	-	(2)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	38.975	38.975
Eindbalans	8.250	101.120	2	88.262	38.975	236.609

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Totaal
2021/2022						
Beginbalans	8.250	101.120	1	120.639	(8.057)	221.953
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	(8.057)	8.057	-
Koersverschillen	-	-	3	-	-	3
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	(24.320)	(24.320)
Eindbalans	8.250	101.120	4	112.582	(24.320)	197.636

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie en Titel 9 Boek 2 BW. De in deze toelichting opgenomen bedragen hebben, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld, betrekking op de geconsolideerde cijfers. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro's, de functionele valuta van AFC Ajax NV.

De geconsolideerde jaarrekening over 2022/2023 van AFC Ajax NV, gevestigd te Johan Cruijff Boulevard 29 in Amsterdam met KvK-nummer 33302453, is door de directie opgemaakt en behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de aandeelhouders. De goedkeuring is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 17 november 2023.

Oorlog in Oekraïne

Op 24 februari 2022 begon een grootschalige aanval van Rusland op Oekraïne en zijn beide landen met elkaar in oorlog. De vennootschap heeft per balansdatum een openstaande vordering op de Russische club FC Spartak Moscov inzake de transfer van Quincy Promes en op de club Shakhtar Donetsk uit Oekraïne inzake de transfers van Lassina Traoré en David Neres voor een totaalbedrag van EUR 12,0 miljoen. De vennootschap heeft ter dekking van uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 9,9 miljoen bankgaranties ontvangen en voor een bedrag van EUR 1,2 miljoen is een garantie van een derde partij ontvangen. De bankgaranties zijn verstrekt door een bank uit Oekraïne. De andere garantie is afgegeven door een derde partij uit Rusland. Het niet-gegarandeerde deel betreft in het huidige boekjaar en vorige boekjaar tot stand gekomen aanspraken uit aanvullende transfersommen. Ajax handelt in overeenstemming met de regelgeving en het geldende sanctiebeleid, waarbij indien noodzakelijk due diligence werkzaamheden worden uitgevoerd. De contractueel overeengekomen betaaltermijnen die verschuldigd waren zijn na balansdatum deels ontvangen. Door onzekerheid over het verloop van de oorlog, de ontwikkeling van de kredietwaardigheid van de clubs, de betreffende buitenlandse banken en de Russische derde partij, alsmede van eventuele wijzigingen in monetair beleid is de hoogte van het kredietrisico van deze vorderingen niet met grote mate van zekerheid vast te stellen. Na een beoordeling op basis van de momenteel beschikbare informatie, de ontvangen betalingen, de zekerheden en het huidige sanctiebeleid heeft de directie geen aanleiding om op dit moment een voorziening voor deze vorderingen op te nemen.

Activiteiten

AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV zulks met uitzondering van de KNVB licentie. De vennootschap is op 1 mei 1998 opgericht. De onderneming wordt vanaf 1 januari 1998 voor rekening en risico van AFC Ajax NV gedreven. Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De aandelen van de vennootschap zijn ter beurse genoteerd aan Euronext te Amsterdam.

KNVB-Licentie

Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

Continuïteitsveronderstelling

De in de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op een continuïteitsveronderstelling. Ajax is afhankelijk van sportieve prestaties. Door het niet behalen van de UEFA Champions League in het seizoen 2023/2024 ontstaat er een liquiditeitstekort in het tweede halfjaar van het seizoen 2023/2024. De directie heeft ten behoeve van de continuïteitsveronderstelling een liquiditeitsprognose op basis van verschillende scenario's voor de komende twee seizoenen opgesteld, inclusief de overweging geen Europees voetbal.

Als maatregel om dit liquiditeitstekort af te dekken is de onderneming in een vergevorderd stadium in het onderzoeken van de mogelijkheid van een kredietfaciliteit bij een financieringsmaatschappij. Daarnaast kunnen vorderingen uit hoofde van uitgestelde betalingen van gerenommeerde clubs met betrekking tot de verkoop van spelers op korte termijn liquide worden gemaakt door de vorderingen te verkopen aan een financieringsmaatschappij. Tenslotte kan de beleggingsportefeuille liquide gemaakt worden.

De directie is van mening dat op basis van de thans beschikbare informatie, de huidige solvabiliteitspositie, het financieringsbeleid met de hierboven beschreven maatregelen, de kwalificatie voor de groepsfase van de UEFA Europa League en de gerealiseerde transferresultaten na balansdatum, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet wordt beïnvloed. Dezelfde conclusie kan worden getrokken voor alle doorgerekende scenario's.

Vergelijkbare cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van de vennootschap dat loopt van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022.

Nieuwe of gewijzigde International Financial Reporting Standards (IFRS)

De waarderingsgrondslagen in deze jaarrekening zijn consistent met de waarderingsgrondslagen toegepast in het boekjaar 2021/2022.

Nieuwe of gewijzigde IFRS standaarden en interpretaties die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2022/2023 hebben geen impact gehad op de jaarverslaggeving van AFC Ajax NV. Overige nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie of niet van toepassing zijn op het boekjaar 2022/2023, zijn nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap. Er wordt geen noemenswaardig effect op de jaarverslaglegging van AFC Ajax NV verwacht bij eerste toepassing van deze standaarden.

Segmentatie

Ajax kent slechts één operationeel segment, zijnde voetbal. De directie, verantwoordelijk voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties, ontvangt de financiële informatie van Ajax als één geheel.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van AFC Ajax NV en van groepsmaatschappijen waarin AFC Ajax NV direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin AFC Ajax NV op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van het bestuur en het financiële beleid. AFC Ajax NV heeft zeggenschap over een groepsmaatschappij indien zij op basis van haar betrokkenheid bij de groepsmaatschappij is blootgesteld aan, dan wel recht heeft op, variabele rendementen en het vermogen heeft die rendementen te beïnvloeden aan de hand van haar zeggenschap over de groepsmaatschappij. De activa, passiva, resultaten en kasstromen van deze groepsmaatschappijen zijn in de consolidatie betrokken volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Intragroep vorderingen en schulden alsmede onderlinge transacties binnen de groep en niet-gerealiseerde resultaten binnen de groep worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Nieuwe groepsmaatschappijen worden in de consolidatie opgenomen vanaf het moment dat AFC Ajax NV beslissende zeggenschap over de vennootschap kan uitoefenen.

De geconsolideerde buitenlandse groepsmaatschappijen zijn:

➔ AFC Ajax USA Inc., New York, Verenigde Staten: commerciële activiteiten (deelname 100%)

Indien het aandeel van een minderheidsaandeelhouder in een verlies en/of in rechtstreekse negatieve vermogensmutaties groter is dan diens belang in het vermogen, dient het verschil ten laste van de minderheidsaandeelhouder te worden gebracht ook indien dit in een negatief saldo minderheidsbelang resulteert.

Vreemde valuta

De resultaten en financiële positie worden weergegeven in euro's, zijnde de functionele valuta van AFC Ajax NV, en de rapporteringsvaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.

Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De omrekening van de activa en passiva van de buitenlandse groepsmaatschappijen geschiedt tegen de per balansdatum geldende valutakoers. De winst-en-verliesrekening van de buitenlandse groepsmaatschappijen wordt omgerekend tegen de gemiddelde valutakoers in het boekjaar. De bij de omrekening ontstane verschillen worden ten gunste of ten laste van de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen gebracht. Deze omrekeningsverschillen worden bij afstoting verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en betalingen uit hoofde van rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden en aflossingen van leaseverplichtingen worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze posten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

De kasstroom met betrekking tot investeringen in vergoedingssommen bestaat uit de investeringen in vergoedingssommen, de mutatie in de lang- en kortlopende verplichtingen inzake vergoedingssommen en de

direct ten laste van het resultaat gebrachte transferkosten, zoals de betaalde opleidingsvergoedingen voor niet-contractspelers.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Investeringen in vergoedingssommen		
Investeringen in vergoedingssommen	156,2	36,2
Lang- en kortlopende verplichtingen inzake vergoedingssommen	(60,9)	12,2
Transferkosten	0,2	0,6
	<hr/>	<hr/>
	95,5	49,0
	<hr/>	<hr/>

De kasstroom uit desinvesteringen vergoedingssommen bestaat uit de totale bruto-opbrengsten uit hoofde van transfersommen, de mutatie in de lang- en kortlopende vorderingen inzake vergoedingssommen, de mutatie in de verplichtingen inzake verkochte spelers, waaronder het aandeel in transfersommen van derden bij verkoop van spelers en de direct ten gunste van het resultaat verantwoorde transferopbrengsten, zoals de ontvangen solidariteitsbijdragen van andere clubs.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Desinvesteringen in vergoedingssommen		
Bruto-opbrengsten uit hoofde van transfersommen	153,9	46,8
Lang- en kortlopende vorderingen inzake vergoedingssommen	(76,2)	9,0
Verplichtingen inzake verkochte spelers	19,4	(0,5)
Transferopbrengsten	4,7	2,4
	<hr/>	<hr/>
	101,8	57,7
	<hr/>	<hr/>

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op waardering en resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.

De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden, dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.

De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de post vergoedingssommen. Een belangrijke veronderstelling bij de impairment toets voor de vergoedingssommen zijn de verwachte ontwikkelingen in de transfermarkt. In de impairment toets worden de aankopen en verkopen na jaareinde meegenomen alsmede de huidige marktwaarde van de spelersgroep ten opzichte van de boekwaarde.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

Algemeen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat geschieden volgens een stelsel gebaseerd op de kostprijs, tenzij anders vermeld. De rapporteringsvaluta is de euro waarbij de bedragen in duizendtallen zijn weergegeven. In de tekstuele toelichting op de in de jaarrekening opgenomen tabellen zijn de bedragen in euro's weergegeven. Voor zover bij de afzonderlijke posten niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva op kostprijs gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen, indien de groep geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief of vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen of, indien niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen, de entiteit de 'control' over het actief heeft overgedragen. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen substantieel andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van de nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Vergoedingssommen

Transfer- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De duurzame waardevermindering van de kasstroom genererende eenheid wordt bepaald door de boekwaarde te vergelijken met de realiseerbare waarde zoals opgenomen onder de toelichting bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting is van de directie dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor Ajax zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom genererende eenheid ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van Ajax. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers voor wie een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij de vennootschap worden op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers twee kasstroom genererende eenheden onderscheiden, namelijk een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, het beloftenelftal, zaterdagamateurs, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding en een spelersgroep waarbij de speelsters uitkomen voor het vrouwenelftal. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

De beëindigingsvergoedingen, tekengelden en bijkomende kosten inzake trainerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden eveneens geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Voor zover van toepassing worden voor de geactiveerde vergoedingssommen inzake trainerscontracten dezelfde grondslagen voor de waardering gehanteerd welke ook voor de spelerscontracten worden toegepast. De trainers behoren tot dezelfde kasstroom genererende eenheid als een spelersgroep en hebben samen met de spelersgroep een directe invloed op de geleverde prestaties en daarmee eveneens op de economische voordelen die aan Ajax toekomen.

Overige immateriële vaste activa

Software wordt gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen. De geschatte economische levensduur is 5 jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen:

➤ Bedrijfsgebouwen	5 tot 20 jaar
➤ Machines en installaties	5 jaar
➤ Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 jaar

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering vertegenwoordigen nog niet in gebruik genomen activa en worden verantwoord tegen de verkrijgingsprijs. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering worden overgeboekt naar één van bovengenoemde categorieën materiële vaste activa op de datum dat de desbetreffende activa beschikbaar zijn voor hun beoogde gebruik. Ontvangen vergoedingen voor investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruikgemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet. Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

Lease activa

Het gebruiksrecht voor gehuurde gebouwen en bedrijfsauto's (lease activa) wordt op de balans geactiveerd waarbij lease activa met een maximale looptijd van 12 maanden en lease activa met een geringe waarde van maximaal EUR 5.000 niet worden geactiveerd. Lease activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs gelijk aan de contante waarde van de leaseverplichtingen rekening houdend met de initiële directe kosten, kosten van ontmanteling en verwijdering van het onderliggende actief en leasebetalingen die voor ingangsdatum van het leasecontract zijn gedaan. De contante waarde wordt berekend op basis van een marginale rentevoet. Na de eerste opname worden de lease activa gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen en gecorrigeerd voor herwaardering van de leaseovereenkomsten. Van herwaardering is sprake bij een aanpassing van de leasevoorwaarden, de leasebetalingen en de looptijd van de lease. De lease activa worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur van de activa.

Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen in de geconsolideerde balans waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.

Voor verkoop beschikbare deelnemingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardeveranderingen direct in het eigen vermogen worden verwerkt. Indien de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald vindt waardering tegen kostprijs plaats, tenzij verwacht wordt dat van een duurzame waardevermindering sprake is. In dat geval wordt de waardering verlaagd met deze geschatte duurzame waardevermindering.

Belangen in joint ventures worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out), of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs minus de geschatte verkoopkosten.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden vorderingen gewaardeerd tegen kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen. Voor het berekenen van de hoogte van de kredietverliezen wordt uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst-en-verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Deze koersresultaten en waardeveranderingen betreffen mogelijke dividenden of ontvangen rente over de gehouden effecten. De reële waarde van de effecten is te verdelen in niveaus van de volgende reële waarde hiërarchie:

- ➔ Genoteerde prijs in een actieve markt voor gelijke bezittingen en verplichtingen (niveau 1);
- ➔ Gegevens anders dan een genoteerde prijs binnen niveau 1; dit betreffen observeerbare bezittingen, zowel direct (de prijs) als indirect (afgeleide prijs) (niveau 2).

De in de beleggingsportefeuille begrepen liquiditeiten worden opgenomen onder de liquide middelen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis voor balansdatum waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

Belastinglatenties

Latente belastingverplichtingen en -vorderingen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen het commerciële en fiscale vermogen alsmede uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de actieve en passieve belastinglatenties. De acute belastingschuld wordt opgenomen onder belastingen en premies sociale verzekeringen.

De geactiveerde en gepassiveerde belastinglatenties zijn opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

Langlopende verplichtingen en kortlopende verplichtingen

Verplichtingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. Verplichtingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst-en-verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

Leaseverplichtingen

Leaseovereenkomsten waarbij de vennootschap feitelijk alle voordelen en risico's van eigendom heeft, worden aangemerkt als financiële lease. Materiële vaste activa die middels financiële lease zijn verworven, worden bij aanvang van de lease opgenomen tegen de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen. De desbetreffende activa worden daarna verantwoord volgens de grondslagen voor materiële vaste activa. De financiële leasebetalingen worden gesplitst in een rentecomponent en een aflossingscomponent. De rentecomponent is gebaseerd op de vaste periodieke rente over de boekwaarde van de investering. De rentecomponent wordt in de desbetreffende periode ten laste gebracht van het resultaat en de aflossing wordt in mindering gebracht op de financiële leaseverplichtingen.

Voor gehuurde gebouwen en bedrijfsauto's worden de leaseverplichtingen op de balans opgenomen tegen de contante waarde van de toekomstige leaseverplichtingen waarbij voor kortlopende leaseverplichtingen met een maximale looptijd van 12 maanden en leaseverplichtingen voor activa met een geringe waarde tot EUR 5.000 van een vrijstelling gebruik wordt gemaakt. De contante waarde van de leaseverplichtingen wordt bij eerste toepassing berekend op basis van een marginale rentevoet. De leaseverplichtingen worden op de balans opgenomen gedurende de looptijd van niet opzegbare perioden waarbij alleen rekening wordt gehouden met verlengingsopties indien de uitoefening ervan als redelijk zeker is ingeschat. De leaseverplichtingen worden aangepast indien er sprake is van een aanpassing van de leasevoorwaarden, de leasebetalingen en de looptijd van de lease. In de leaseverplichtingen worden variabele leasebetalingen niet meegenomen. De variabele leasebetalingen worden direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Netto-omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto-omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de waarde van de vergoeding volgens de regels zoals opgenomen in IFRS 15.

De vastgestelde transactieprijs bij het begin van een contract kan gelijk worden gesteld aan de vaste inkomsten in het contract. Voor de variabele inkomsten in een contract wordt een inschatting gemaakt van het meest waarschijnlijke bedrag dat met een hoge mate van zekerheid kan worden gerealiseerd. Op het moment dat deze hoge mate van zekerheid is verkregen, verhoogt dit de transactieprijs, en worden deze variabele inkomsten verantwoord. Indien er vooraf geen hoge mate van zekerheid is verkregen, wordt met de variabele inkomsten in een contract rekening gehouden op het moment dat de bijbehorende voorwaarden daadwerkelijk zijn vervuld.

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies	Recettes op een tijdstip. Toerekening aan de wedstrijden. Passe-partouts over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Premies over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Seizoenkaarten	Over een periode. Toerekening aan de wedstrijden.
- Business-seats en skybox-plaatsen	Jaarkaarten over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Losse kaarten op een tijdstip. Toerekening aan de wedstrijden.
- Indirecte wedstrijdboten	Zowel op een tijdstip als over een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.
- Partnerships	Vaste inkomsten over een periode. Op basis van vervulling van de prestatieverplichtingen. Variabele vergoedingen over een periode. Op basis van de vervulling van de prestatieverplichting vanaf het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn voldaan.
- Televisie	TV-opbrengsten over een periode. Toerekening aan de wedstrijden. Opbrengsten website ajax.nl over een periode. Lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Merchandising	Opbrengsten uit verkoop merchandising op een tijdstip. Bij levering van de artikelen. Licenties over een periode. Lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Overige baten	Zowel op een tijdstip als over een periode. Afhankelijk van de te leveren prestatieverplichting.

Herzieningen van contracten worden verantwoord op het moment van een wijziging in de afdwingbare rechten en verplichtingen of van de prijs van een contract, of beide.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt in de netto-omzet onder de overige baten verantwoord.

Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet van de verkochte Ajax-artikelen bestaat uit de inkoopwaarde van handelsgoederen verhoogd met de direct en indirect met de inkoop verband houdende kosten. De inkoopwaarde omvat verder de kostprijs overige verkopen bestaande uit de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst. Aan de exploitatiekosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. Ajax heeft verschillende pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Ook deze collectieve pensioenregelingen streven naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen.

Ajax heeft jegens de verzekeringsmaatschappij de verplichting tot het inbrengen van de premies, gebaseerd op een overeengekomen percentage van het salaris van de betreffende werknemers. Er is voor de medewerkers een mogelijkheid om na meerdere jaren dienstverband via de beschikbare premie een garantieaanspraak te kopen bij de verzekeringsmaatschappij. De regeling heeft in de basis alle kenmerken van een beschikbare premieregeling en wordt als zodanig verwerkt. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioenregelingen en daaraan gerelateerde regelingen worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijdskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, speelsters en trainers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, speelsters en trainers, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen en de uitkeringen uit hoofde van transferwaardeverzekeringen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt.

Belastingen

De belastingen naar de winst zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met permanente verschillen tussen het resultaat volgens de winst-en-verliesrekening en het fiscale resultaat en met de in de verschillende landen geldende belastingtarieven en -regelingen.

Financieel risicobeheer

Algemeen

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van AFC Ajax NV, waarbij nauwelijks gebruik wordt gemaakt van vreemd rentedragend vermogen, is er in beperkte mate sprake van risico's in de zin van IFRS 7. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's

De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico, marktrisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de financieel directeur, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico, marktrisico en het beheer van liquiditeitsoverschotten. De financiële risico's waaraan de onderneming onderhevig is en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

Kredietrisico

Voor de vorderingen op debiteuren wordt de mogelijkheid van een kredietrisico beoordeeld op twee te onderscheiden categorieën, namelijk debiteuren inzake vergoedingssommen en overige debiteuren.

AFC Ajax NV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan. Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties en van garanties gesteld door derde partijen. Daarbij hanteert AFC Ajax NV interne procedures om de kredietwaardigheid van de zekerheidsstellingen vast te stellen.

AFC Ajax NV beoordeelt de mogelijke kredietverliezen op de overige debiteuren volgens de vereenvoudigde benadering onder IFRS 9 toepasbaar voor handelsdebiteuren zonder een significante financieringscomponent. Voor het berekenen van de hoogte van de kredietverliezen wordt uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. AFC Ajax NV beoordeelt de kredietwaardigheid van de overige debiteuren en vorderingen op individueel niveau.

Voor de verstrekte leningen en overige vorderingen wordt bij de berekening van de verwachte kredietverliezen uitgegaan van de boekwaarde en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Indien er onder de overige vorderingen vooruitbetaalde kosten zijn opgenomen, is een kredietverlies niet van toepassing.

Liquiditeitsrisico

AFC Ajax NV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe beoordeelt de onderneming de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. Vorderingen uit hoofde van uitgestelde betalingen van gerenommeerde clubs met betrekking tot de verkoop van spelers kunnen door de vennootschap op korte termijn liquide worden gemaakt door de vorderingen te verkopen aan een financieringsmaatschappij. De vennootschap beschikt niet over een kredietfaciliteit. De liquide middelen staan vrijwel geheel ter beschikking van de vennootschap. De onderneming onderzoekt de mogelijkheid van een kredietfaciliteit bij een financieringsmaatschappij om een mogelijk tekort af te dekken. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) of van hedge-activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke

elementen van het liquiditeitsrisico, zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans bijkomende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico

Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (euro) worden overeengekomen en verantwoorde activa en passiva in de buitenlandse deelneming AFC Ajax USA Inc. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta en de omvang van de buitenlandse deelnemingen niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt. De invloed van wijzigingen in de koers van de Amerikaanse dollar en andere vreemde valuta op het eigen vermogen en het resultaat van de onderneming is niet significant.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de waarde van een belegging fluctueert als gevolg van externe factoren door wijzigingen in de hoogte van bijvoorbeeld de inflatie- en rentestanden, de valutakoers of de marktprijs van een investering. AFC Ajax NV streeft er naar om het marktrisico wat de onderneming loopt zo veel mogelijk te beperken. Door de vennootschap wordt een beleggingsportefeuille met een zeer defensief risicoprofiel aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van AFC Ajax NV het beheer over de beleggingen, aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Primair wordt de beleggingsportefeuille aangehouden in obligaties en liquiditeiten die op korte termijn oproepbaar zijn door AFC Ajax NV. Gezien het zeer defensieve risicoprofiel bevat de positie een brede spreiding over obligaties van zowel overheden als van bedrijven met een sterk kredietprofiel.

Renterisico

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AFC Ajax NV geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

Aangezien AFC Ajax NV financiële instrumenten na eerste opname waardeert tegen kostprijs, zijn het resultaat en het vermogen niet onderhevig aan significante renterisico's door wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Segmentinformatie

Voor de binnenlandse geografische informatie van AFC Ajax NV wordt verwezen naar de enkelvoudige balans. Onder de binnenlandse geografische informatie zijn ook de gegevens opgenomen van de buitenlandse activiteiten waarvan de aansturing plaatsvindt vanuit AFC Ajax NV. De buitenlandse geografische informatie is gelijk aan het verschil tussen de posten in de geconsolideerde balans en dezelfde posten in de enkelvoudige balans en heeft betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. op de cijfers over 2022/2023 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.

Immateriële vaste activa (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
2022/2023			
Aanschafwaarde			
Beginbalans	253.200	6.548	259.748
Investerings	156.216	-	156.216
Desinvesteringen	(145.576)	-	(145.576)
Eindbalans	263.840	6.548	270.388
Cumulatieve afschrijvingen			
Beginbalans	(146.927)	(4.538)	(151.465)
Afschrijvingen	(55.893)	(669)	(56.562)
Afschrijvingen op desinvesteringen	100.388	-	100.388
Eindbalans	(102.432)	(5.207)	(107.639)
Boekwaarde			
Eindbalans	161.408	1.341	162.749
Beginbalans	106.273	2.010	108.283

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Vergoedingssommen	Software	Totaal
2021/2022			
Aanschafwaarde			
Beginbalans	258.114	6.870	264.984
Investeringen	36.164	160	36.324
Desinvesteringen	(41.078)	-	(41.078)
Overboekingen	-	(482)	(482)
Eindbalans	253.200	6.548	259.748
Cumulatieve afschrijvingen			
Beginbalans	(119.603)	(3.817)	(123.420)
Afschrijvingen	(57.071)	(753)	(57.824)
Afschrijvingen op desinvesteringen	29.747	32	29.779
Eindbalans	(146.927)	(4.538)	(151.465)
Boekwaarde			
Eindbalans	106.273	2.010	108.283
Beginbalans	138.511	3.053	141.564

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2023 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 5 jaar (per 30 juni 2022 korter dan 1 jaar tot 4 jaar).

Materiële vaste activa (2)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
2022/2023					
Aanschafwaarde					
Beginbalans	37.063	729	12.709	3.896	54.397
Investerings	399	277	1.103	1.711	3.490
Overboekingen	516	-	407	(923)	-
Eindbalans	37.978	1.006	14.219	4.684	57.887
Cumulatieve afschrijvingen					
Beginbalans	(23.656)	(576)	(10.211)	-	(34.443)
Afschrijvingen	(1.468)	(87)	(1.172)	-	(2.727)
Eindbalans	(25.124)	(663)	(11.383)	-	(37.170)
Boekwaarde					
Eindbalans	12.854	343	2.836	4.684	20.717
Beginbalans	13.407	153	2.498	3.896	19.954

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	Totaal
2021/2022					
Aanschafwaarde					
Beginbalans	36.472	719	12.203	1.721	51.115
Investerings	356	10	870	2.500	3.736
Desinvesteringen	(6)	(11)	(364)	-	(381)
Overboekingen	241	11	-	(325)	(73)
Eindbalans	37.063	729	12.709	3.896	54.397
Cumulatieve afschrijvingen					
Beginbalans	(22.118)	(475)	(9.248)	-	(31.841)
Afschrijvingen	(1.540)	(101)	(1.304)	-	(2.945)
Afschrijvingen op desinvesteringen	2	-	341	-	343
Eindbalans	(23.656)	(576)	(10.211)	-	(34.443)
Boekwaarde					
Eindbalans	13.407	153	2.498	3.896	19.954
Beginbalans	14.354	244	2.955	1.721	19.274

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2023, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 1.368.075 (per 30 juni 2022 EUR 1.768.300).

Lease activa (3)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Gehuurde gebouwen	Bedrijfsauto's	Totaal
2022/2023			
Beginbalans	140.827	2.241	143.068
Toevoeging nieuwe leaseovereenkomsten	1.127	367	1.494
Tussentijdse mutaties leaseovereenkomsten	(37.523)	245	(37.278)
Afschrijvingen	(4.925)	(2.035)	(6.960)
Eindbalans	99.506	818	100.324

BEDRAGEN x EUR 1.000

	Gehuurde gebouwen	Bedrijfsauto's	Totaal
2021/2022			
Beginbalans	142.301	2.181	144.482
Toevoeging nieuwe leaseovereenkomsten	720	1.270	1.990
Tussentijdse mutaties leaseovereenkomsten	4.072	929	5.001
Afschrijvingen	(6.266)	(2.139)	(8.405)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	140.827	2.241	143.068
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

De tussentijdse mutaties van de leaseovereenkomsten hebben in het seizoen 2022/2023 voor een bedrag van EUR 37,4 miljoen betrekking op de stijging van de marginale rentevoet als gevolg van een aanpassing van de leaseovereenkomst voor de Johan Cruijff ArenA. De overige tussentijdse mutaties hebben betrekking op indexatie van leaseovereenkomsten, verlengingen van leaseovereenkomsten en beëindigde leaseovereenkomsten.

Voor een toelichting op de leaseverplichtingen wordt verwezen naar toelichting 19.

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatentie (4)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Actieve belastinglatenties	2.283	8.169
	<u>2.283</u>	<u>8.169</u>

Deze post bestaat uit nog te vorderen vennootschapsbelasting over het boekjaar 2020/2021 uit hoofde van achterwaartse verliescompensatie. De actieve belastinglatentie heeft een looptijd van korter dan één jaar door de mogelijkheid van verrekening met de winst over het boekjaar 2019/2020 (carry-back). De belastingteruggaaf uit hoofde van de achterwaartse verliescompensatie is na balansdatum ontvangen.

Deelnemingen (5)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Certificaten van een aandeel F Stadion Amsterdam NV	Certificaten van een aandeel A Stadion Amsterdam NV	Overig	Totaal
2022/2023				
Beginbalans	2.800	2.115	13	4.928
Investerings	386	-	-	386
	<u>3.186</u>	<u>2.115</u>	<u>13</u>	<u>5.314</u>
Eindbalans	3.186	2.115	13	5.314
2021/2022				
Beginbalans	2.800	1.865	13	4.678
Investerings	-	250	-	250
	<u>2.800</u>	<u>2.115</u>	<u>13</u>	<u>4.928</u>
Eindbalans	2.800	2.115	13	4.928

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang van 13,2% in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) van EUR 3.186.000 (per 30 juni 2022 EUR 2.800.000). Het belang van 13,2% in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) resulteert niet in een invloed van betekenis en de certificaten van een aandeel F in Stadion Amsterdam NV zijn hierdoor geclassificeerd als 'voor verkoop beschikbare deelnemingen' en gewaardeerd tegen de reële waarde. In 2023 heeft Ajax een waardering uitgevoerd van de aandelen in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) waarbij gebruik is gemaakt van een waarderingsanalyse door een externe partij. Deze waardering is met name afhankelijk van de inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen, de gehanteerde disconteringsvoet en de aanname dat er geen dividend zal worden uitgekeerd tot 2028/2029. De waardering is uitgevoerd op basis van een 'going concern' aanname en een 'as is'-situatie waarbij geen rekening is gehouden met eventueel nieuw te ontwikkelen bedrijfsactiviteiten. De waarderingsanalyse is gebaseerd op een 5-jaren begroting, een meerjaren kasstroomprognose en inschattingen van het management van de Johan Crujff ArenA. De verwachte kasstromen zijn zeer sterk afhankelijk van één hoofdhuurder, toekomstige investeringen en het meerjarenonderhoudsplan. De kasstromen zijn contant gemaakt met een disconteringsvoet van 10,5%. Op basis van de indicatieve waarde-uitkomsten van het waarderingsrapport is de waarde van het belang in Stadion Amsterdam NV in 2022/2023 bijgesteld naar EUR 3.186.000. Dit heeft geleid tot een positieve aanpassing van de reële waarde van het belang in Stadion Amsterdam NV voor een bedrag van EUR 386.000. De nominale waarde van het belang, bestaande uit 20.000 certificaten op aandelen F, bedraagt EUR 9.075.604.

In 2009/2010 is 1 certificaat van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) aangekocht voor een bedrag van EUR 225.100, in 2014/2015 3 certificaten voor een totaal bedrag van EUR 677.500, in 2015/2016 2 certificaten voor een totaal bedrag van EUR 450.000, in 2018/2019 1 certificaat voor een bedrag van EUR 137.500 en in 2019/2020 zijn 2 certificaten aangekocht voor een totaal bedrag van EUR 375.000. In 2021/2022 is 1 certificaat aangekocht voor een bedrag van EUR 250.000. Totaal een bedrag van EUR 2.115.100 en een belang van 1,7% in Stadion Amsterdam NV. Het certificaat van een aandeel A, met een nominale waarde van EUR 113.445, geeft recht op een skybox met 10 plaatsen en 5 op naam gereserveerde parkeerplaatsen. Aan dit exclusieve recht is geen tijdslimiet verbonden.

Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie NV van EUR 13.613. Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere boven het nominale bedrag is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Overige vorderingen (6)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Lening Stadion Amsterdam NV	Debiteuren	Lease vorderingen	Totaal
2022/2023				
Beginbalans	4.043	53.449	305	57.797
Toevoeging	-	93.844	30	93.874
Opgenomen onder kortlopende vorderingen	(2.021)	(33.605)	(13)	(35.639)
Eindbalans	2.022	113.688	322	116.032
2021/2022				
Beginbalans	6.065	68.135	316	74.516
Toevoeging	-	22.690	-	22.690
Opgenomen onder kortlopende vorderingen	(2.022)	(37.376)	(11)	(39.409)
Eindbalans	4.043	53.449	305	57.797

In 2014/2015 is een lening verstrekt aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) welke is aangewend voor de financiering van de uitbreiding van de tribunes in de grachten aan de noord- en oostkant van het stadion. De hoofdsom van de lening bedraagt EUR 1.050.000. De stand van de lening per 30 juni 2023 bedraagt EUR 105.000 (per 30 juni 2022 EUR 210.000). De rentevoet is gelijk aan 12 maands Euribor vermeerderd met 1,5%. De lening heeft een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar.

In 2016/2017 is aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) een lening verstrekt welke is aangewend voor de realisatie van het nieuwbouwplan 2020. De hoofdsom bedraagt EUR 11.500.000 en is in vier gelijke tranches van EUR 2.875.000 ter beschikking gesteld. De stand van de lening bedraagt per 30 juni 2023 EUR 1.916.673 (per 30 juni 2022 EUR 3.833.340). In 2019/2020 zijn Stadion Amsterdam NV en Ajax overeengekomen om in 2019/2020 niet af te lossen op de lening waarbij de looptijd van de lening met 1 jaar is verlengd. De rentevoet is gelijk aan 3 maands Euribor met een opslag van 1,5% met dien verstande dat de rente bij een negatief 3 maands Euribor rentetarief 1,5% bedraagt. De lening heeft een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar.

De stand van het langlopende deel van de leningen bedraagt EUR 2.021.673 (per 30 juni 2022 EUR 4.043.340).

De debiteuren met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar bedragen EUR 113.687.685 (per 30 juni 2022 EUR 53.448.028), gelijk aan het maximale kredietrisico, en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers voor een bedrag van EUR 112.708.841 (per 30 juni 2022 EUR 53.154.655) en vooruitbetaalde kosten voor een bedrag van EUR 978.844 (per 30 juni 2022 EUR 293.373).

Voor een bedrag van EUR 27026.393 heeft de vennootschap ter dekking van de uitgestelde betalingen bankgaranties ontvangen (per 30 juni 2022 EUR 33.473.066). Voor een bedrag van EUR 90.605.367 zijn garanties van diverse derde partijen ontvangen (per 30 juni 2022 EUR 19.017.859). Het niet gegarandeerde deel heeft betrekking op aanspraken uit solidariteitsbijdragen en aanvullende transfersommen.

De vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. In bovenstaande tekstuele toelichting zijn de bedragen opgenomen vóór de contante waarde aanpassing.

De leasevorderingen voor een bedrag van EUR 322.385 (per 30 juni 2022 EUR 305.642) hebben betrekking op het onderverhuren van het supportershome aan Stichting Beheer Supportershome.

De overige vorderingen worden aangehouden tot einde looptijd.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Tussen 1 en 5 jaar	115.851	57.550
Meer dan 5 jaar	181	247
	116.032	57.797

Vorraden (7)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Handelsgoederen	7.040	3.909
	<u>7.040</u>	<u>3.909</u>

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandisingactiviteiten. Onder deze post is EUR 94.299 aan vooruitbetaalde voorraden opgenomen (per 30 juni 2022 geen).

Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incurante voorraden begrepen van EUR 174.678 (per 30 juni 2022 EUR 142.498). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incurante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde omzet. In het boekjaar is EUR 690.523 wegens afschrijvingen van voorraden als last verantwoord (2021/2022 EUR 75.185).

In 2022/2023 is van de voorraadwaarde een bedrag van EUR 14.886.110 als last onder de inkoopwaarde omzet verantwoord (2021/2022 EUR 14.504.729).

Vorderingen

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren (8)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	65.783	52.232
Overige debiteuren	11.097	11.729
Voorziening debiteuren	(4.322)	(4.416)
	<u>72.558</u>	<u>59.545</u>

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Het maximale kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de debiteuren.

De vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. In onderstaande tekstuele toelichting zijn de bedragen opgenomen vóór de contante waarde aanpassing.

Als gevolg van te vorderen transfersommen is er sprake van concentratie van vorderingen bij enkele debiteuren.

Van de debiteuren inzake vergoedingssommen is een bedrag van EUR 48.257.219 binnen 60 dagen na balansdatum ontvangen (per 30 juni 2022 EUR 32.196.838). Het openstaande bedrag na 60 dagen van EUR 17.717.049 (per 30 juni 2022 EUR 20.094.397) heeft voornamelijk betrekking op uitgestelde betalingen waarvan de betalingstermijn nog niet is vervallen.

Onder de debiteuren inzake vergoedingssommen zijn voor een bedrag van EUR 63.999.265 uitgestelde betalingen opgenomen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2022 EUR 51.208.794). De vennootschap heeft ter dekking van de uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 32.811.336 bankgaranties ontvangen (per 30 juni 2022 EUR 13.340.631). Voor een bedrag van EUR 26.706.537 zijn garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2022 EUR 35.550.571). Het niet gegarandeerde deel betreft met name in het boekjaar tot stand gekomen aanspraken uit solidariteitsbijdragen en aanvullende transfersommen.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Beginbalans	(4.416)	(1.812)
Dotatie	(18)	(2.664)
Onttrekkingen	112	60
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	(4.322)	(4.416)
	<hr/>	<hr/>

De dotatie aan de voorziening debiteuren is opgenomen onder de overige bedrijfskosten.

De betalingstermijn voor de vorderingen op debiteuren bedraagt 14 dagen. De vorderingen op debiteuren bestaan voor een deel uit vorderingen waarbij sprake is van een overschrijding van de betalingstermijn en die derhalve zijn vervallen.

De ouderdom van deze vorderingen is als volgt te specificeren:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Niet vervallen	66.404	50.059
0 tot 30 dagen vervallen	1.677	3.307
30 tot 60 dagen vervallen	2.163	3.734
Meer dan 60 dagen vervallen	2.314	2.445
	<hr/>	<hr/>
	72.558	59.545
	<hr/>	<hr/>

De directie van Ajax is van mening dat de kredietwaardigheid, rekening houdend met verkregen zekerheden, ten aanzien van de vorderingen op debiteuren voldoende is, waardoor een aanvullende aanpassing als gevolg van mogelijke oninbaarheid niet noodzakelijk is.

Voor de vorderingen op de Russische club FC Spartak Moscow inzake de transfer van Quincy Promes en op de club Shakhtar Donetsk uit Oekraïne inzake de transfers van Lassina Traoré en David Neres wordt verwezen naar de toelichting op de oorlog in Oekraïne onder de waarderingsgrondslagen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige vorderingen (9)		
Overige vorderingen	25.001	13.223
	<hr/>	<hr/>
	25.001	13.223
	<hr/>	<hr/>

Er zijn geen overige vorderingen aan te merken als langlopend.

De overige vorderingen betreffen met name de kortlopende aflossingstermijnen van de verstrekte leningen aan Stadion Amsterdam NV, nog te ontvangen inkomsten uit partnerships en royalties en nog te vorderen WK-vergoeding en STIK-subsidie.

In 2022/2023 zijn geen vorderingen ten laste van het resultaat afgeboekt voor en opgenomen onder de overige bedrijfskosten (2021/2022 EUR 5.871).

Het effect van de verwachte kredietverliezen op de debiteuren en overige vorderingen is als volgt:

PROCENTEN	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren en overige vorderingen		
Verwachte kredietverliezen	4,2%	5,7%
BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren en overige vorderingen		
Bruto boekwaarde vorderingen	101.881	77.184
Verwachte kredietverliezen	(4.322)	(4.416)
Netto boekwaarde vorderingen	97.559	72.768
BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Overlopende activa (10)		
Overlopende activa	2.307	1.736
	2.307	1.736

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde bedrijfslasten.

Effecten (11)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Beleggingen	22.443	22.632
	22.443	22.632

De post beleggingen betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van Ajax het beheer over deze beleggingen aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum worden beleggingen aangehouden in obligaties. De reële waarde van de obligaties is gelijk aan de genoteerde prijzen binnen niveau 1 van de reële waarde hiërarchie.

Liquide middelen (12)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Kasmiddelen en banktegoeden	11.253	20.380
	11.253	20.380

De vennootschap beschikt niet over een kredietfaciliteit. De liquide middelen staan vrijwel geheel ter vrije beschikking van de vennootschap.

Eigen vermogen

Additional informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Geplaatst kapitaal (13)		
Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
	<hr/>	<hr/>
	8.250	8.250
	<hr/>	<hr/>
Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld (bedragen x EUR 1):		
- 45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		20.250.000
- 14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45		6.750.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		27.000.000
		<hr/>
Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld (bedragen x EUR 1):		
- 18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45		8.250.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45		-
		<hr/>
		8.250.000
		<hr/>

De aard van het bijzonder aandeel is toegelicht in het verslag van de directie bij Artikel 10 van de EU overnamerichtlijn.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Agio (14)		
Agio	101.120	101.120
	<hr/>	<hr/>
	101.120	101.120
	<hr/>	<hr/>

Het agio is aan te merken als fiscaal erkend in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Reserve omrekeningsverschillen (15)		
Beginbalans	4	1
Koersverschillen	(2)	3
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	2	4
	<hr/>	<hr/>

De reserve omrekeningsverschillen bestaat uit omrekeningsverschillen als gevolg van het omrekenen van de netto-investering in activiteiten die luiden in een andere valuta dan de euro. Deze koersverschillen worden in dit afzonderlijke onderdeel van het eigen vermogen verantwoord. Indien de netto-investering wordt afgestoten, wordt het bijbehorende gedeelte van deze reserve verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

De reserve omrekeningsverschillen is een niet uitkeerbare wettelijke reserve.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Overige reserves (16)		
Beginbalans	112.582	120.639
Onttrekking volgens resultaatbestemming	(24.320)	(8.057)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	88.262	112.582
	<hr/>	<hr/>

In 2005/2006 is de nominale waarde van een gewoon aandeel in het kapitaal van de vennootschap gewijzigd van NLG 1 in EUR 0,45. Voor het verschil in de nominale waarde van EUR 69.304 houdt de vennootschap onder de overige reserves een niet uitkeerbare reserve aan.

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 november 2017 betreffende het boekjaar 2016/2017 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een bedrag van EUR 36,7 miljoen niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan het bedrag van EUR 36,7 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de realisatie van de nieuwe bouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst. In 2017/2018 is vanuit deze reservering een bedrag van EUR 4,7 miljoen besteed aan de aankoop van grond en in 2018/2019 een bedrag van EUR 3,1 miljoen met name aan de vervanging van velden. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 november 2019 betreffende het boekjaar 2018/2019 hebben de aandeelhouders ingestemd met het voorstel van de directie om de in de overige reserves opgenomen vrije reserves voor een additioneel bedrag van EUR 23,3 miljoen niet beschikbaar te stellen voor dividenduitkering. De geldmiddelen die toebehoren aan het bedrag van EUR 23,3 miljoen worden beschikbaar gesteld ten behoeve van de uitbreiding van de nieuwbouwplannen voor het sportcomplex de Toekomst. In 2019/2020 is vanuit de reservering een bedrag van EUR 1,2 miljoen besteed aan de aanleg van velden, het aanpassen van watergangen en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden en in 2020/2021 een bedrag van EUR 0,7 miljoen met name aan de aanpassing van watergangen en bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden. In 2021/2022 is een bedrag van EUR 2,1 miljoen besteed aan bouwkundige advies- en ontwerpwerkzaamheden, de vergoeding voor de exclusiviteitsovereenkomst voor parkeerplaats P2, de keepersstrook en terreinwerkzaamheden. In 2022/2023 is een bedrag van EUR 1,6 miljoen besteed aan velden, terreininrichting en advies- en ontwerpwerkzaamheden ten aanzien van gebouwen. Van de reservering in de overige reserves resteert per 30 juni 2023 derhalve nog een bedrag van EUR 46,6 miljoen. De afschrijvingen van deze investeringen zullen in toekomstige boekjaren ten laste komen van de winst-en-verliesrekening en zullen een negatief effect hebben op de overige reserves. Zodra er afschrijvingen ten laste komen van de winst-en-verliesrekening zal hiermee bij de bepaling van een mogelijke dividenduitkering rekening worden gehouden.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Onverdeeld resultaat boekjaar (17)		
Beginbalans	(24.320)	(8.057)
Resultaat boekjaar	38.975	(24.320)
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	14.655	(32.377)
Onttrekking aan de overige reserves	24.320	8.057
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	38.975	(24.320)
	<hr/>	<hr/>

Voorstel resultaatbestemming

Over het boekjaar 2022/2023 zal 35% dividend over het bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen worden uitgekeerd.

De directie stelt voor de winst over het boekjaar 2022/2023 van EUR 38,975 als volgt te verdelen:

- ➔ Beschikbaar gesteld dividend EUR 1,652 miljoen. Door de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' is afgezien van EUR 1,206 miljoen dividend. Uit te keren dividend EUR 0,446 miljoen, zijnde EUR 0,09 per aandeel van nominaal EUR 0,45.
- ➔ Toevoeging aan de overige reserves EUR 38,529 miljoen.

Dit voorstel is nog niet in de cijfers verwerkt

Langlopende verplichtingen

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Belastinglatenties (18)		
Beginbalans	16.752	19.935
Toevoegingen	4.624	-
Onttrekkingen	-	(3.761)
Tariefswijziging	-	578
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	21.376	16.752
	<hr/>	<hr/>

De voorziening voor belastinglatenties is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van de vergoedingssommen door toepassing van ruilarresten, van de materiële vaste activa en van de aanpassingen inzake de toepassingen van IFRS 15 en 16. De latente belastingverplichtingen moeten naar verwachting vrijwel geheel als langlopend worden beschouwd.

De tariefswijziging is het gevolg van de verhoging van het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,0% naar 25,8% met ingang van 1 januari 2022.

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Leaseverplichtingen (19)		
Beginbalans	145.989	146.605
Toevoeging nieuwe leaseovereenkomsten	1.493	1.991
Tussentijdse mutaties leaseovereenkomsten	(37.248)	5.008
Interestlasten	4.463	1.904
Leasebetalingen	(9.773)	(9.519)
	<hr/>	<hr/>
	104.924	145.989
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen	(3.942)	(7.507)
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	100.982	138.482
	<hr/>	<hr/>

De kosten van kortlopende leaseovereenkomsten met een maximale looptijd van 12 maanden en van leaseovereenkomsten voor activa met een lage waarde zijn direct in de winst-en-verliesrekening verantwoord en bedragen respectievelijk EUR 89.290 (2021/2022 EUR 216.582) en EUR 575.966 (2021/2022 EUR 638.839).

De variabele leasekosten die niet zijn opgenomen in de leaseverplichtingen bedragen in het seizoen 2022/2023 EUR 2.346.439 (2021/2022 EUR 2.512.808).

De leaseverplichtingen vervallen als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende verplichtingen)	3.942	7.507
Tussen 1 en 5 jaar	13.835	22.618
Langer dan 5 jaar	87.147	115.864

De leaseverplichtingen voor gehuurde gebouwen en bedrijfsauto's zijn contant gemaakt tegen een marginale rentevoet. De gebruikte marginale rentevoet bedraagt 0 tot 4,97%.

De tussentijdse mutaties van de leaseovereenkomsten hebben in het seizoen 2022/2023 voor een bedrag van EUR 37,4 miljoen betrekking op de stijging van de marginale rentevoet als gevolg van een aanpassing van de leaseovereenkomst voor de Johan Cruijff ArenA. De overige tussentijdse mutaties hebben betrekking op indexatie van leaseovereenkomsten, verlengingen van leaseovereenkomsten en beëindigde leaseovereenkomsten.

Voor een toelichting op de lease activa wordt verwezen naar toelichting 3.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige schulden (20)		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	38.306	7.537
Overige schulden	17.043	9.446
	<hr/>	<hr/>
	55.349	16.983
	<hr/>	<hr/>

De crediteuren inzake vergoedingssommen betreffen uitgestelde betalingen aan clubs met betrekking tot de aankoop van spelers.

De overige schulden hebben met name betrekking op te betalen kosten gerelateerd aan transfers met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar.

Kortlopende verplichtingen

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Crediteuren (21)		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	46.658	15.650
Overige crediteuren	14.209	13.104
	<hr/>	<hr/>
	60.867	28.754
	<hr/>	<hr/>

De crediteuren inzake vergoedingssommen betreffen (uitgestelde) betalingen aan clubs met betrekking tot de aankoop van spelers.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Belastingen en premies sociale verzekeringen (22)		
Loonbelasting	3.694	7.506
Omzetbelasting	1.626	1.595
Vennootschapsbelasting	5.646	-
Premies sociale verzekeringen	426	373
Schenkbelasting	-	456
	<hr/>	<hr/>
	11.392	9.930
	<hr/>	<hr/>

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige schulden (23)		
Overige schulden	28.511	20.685
	<hr/>	<hr/>
	28.511	20.685
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat onder andere te betalen transferkosten, betalingsverplichtingen aan spelers en overig personeel en een te betalen tegemoetkoming aan supporters en bedrijven als gevolg van COVID-19.

Onder de overige schulden zijn betalingsverplichtingen aan bestuurders opgenomen voor een bedrag van EUR 968.133 (per 30 juni 2022 geen).

Onder de overige schulden is geen voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Overlopende passiva (24)		
Overlopende passiva	28.993	26.895
	<hr/>	<hr/>
	28.993	26.895
	<hr/>	<hr/>

Deze post bevat met name vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats, skybox-plaatsen en partnerships.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten

Aankoop- en verkoopcontracten inzake vergoedingssommen

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers en trainers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Ajax, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van Ajax hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 19,9 miljoen (per 30 juni 2022 EUR 20,2 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van AFC Ajax NV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 48,5 miljoen (per 30 juni 2022 EUR 31,3 miljoen).

Overige verplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan tot een bedrag van EUR 1.659.241 met name voor de realisatie van de nieuwbouwplannen van het sportcomplex de Toekomst (per 30 juni 2022 met name voor de realisatie van de nieuwbouwplannen van het sportcomplex de Toekomst EUR 733.172).

Per balansdatum zijn bij adidas inkooporders geplaatst voor een bedrag van EUR 1.224.422 (per 30 juni 2022 EUR 9.585.303) voor de nieuwe merchandisingcollectie.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Segmentinformatie

De hoofdactiviteit van AFC Ajax NV is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van AFC Ajax NV ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van AFC Ajax NV. Zodoende beschouwt de directie AFC Ajax NV als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

Voor de binnenlandse geografische informatie van AFC Ajax NV wordt verwezen naar de enkelvoudige winst-en-verliesrekening. Onder de binnenlandse geografische informatie zijn ook de gegevens opgenomen van de buitenlandse activiteiten waarvan de aansturing plaatsvindt vanuit AFC Ajax NV. De buitenlandse geografische informatie is gelijk aan het verschil tussen de posten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en dezelfde posten in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening en heeft betrekking op de buitenlandse groepsmaatschappij AFC Ajax USA Inc. De financiële impact van AFC Ajax USA Inc. op de cijfers over 2022/2023 is nagenoeg nihil. De informatie per geografisch gebied wordt als gevolg hiervan niet nader toegelicht.

Netto-omzet (25)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	10.474	4.576
Recettes Europese competities	9.103	7.544
Premies Europese competities	45.143	63.228
Seizoenkaarten	13.199	10.466
Business-seats en skybox-plaatsen	18.016	11.610
Indirecte wedstrijdbaten	4.830	1.500
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	100.765	98.924
Partnerships	41.370	39.207
Televisie	10.491	10.594
Merchandising	36.012	35.544
Overige baten	7.673	4.939
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto-omzet	196.311	189.208

Onder de netto-omzet zijn voor een bedrag van EUR 10,7 miljoen (2021/2022 EUR 10,2 miljoen) inkomsten van Eredivisie CV opgenomen en voor een bedrag van EUR 50,7 miljoen (2021/2022 EUR 65,6 miljoen) inkomsten van de UEFA.

De inkomsten van Eredivisie CV zijn verdeeld over de posten televisie (75%) en partnerships (25%). Deze verdeling is gebaseerd op historische informatie en wordt jaarlijks verrijkt.

De onder de netto-omzet opgenomen partnerbijdrage van de shirtsponsors over 2022/2023 bedraagt EUR 15,9 miljoen (2021/2022 EUR 15,0 miljoen) oftewel 8,1% van de totale netto-omzet (2021/2022 7,9%). De omzet partnerships bevat een bedrag van EUR 3,0 miljoen (2021/2022 EUR 2,8 miljoen) uit hoofde van opbrengsten die voortvloeien uit de ruil van goederen of diensten.

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening waren de surplusbetalingen van de UEFA nog niet bekend. Als gevolg hiervan zijn in de netto-omzet 2022/2023 onder premies Europese competities de surplusbetalingen van de UEFA voor 2021/2022 en de best mogelijke inschatting van de UEFA-gelden voor het seizoen 2022/2023 op basis van de beschikbare informatie van de UEFA verantwoord.

De post partnerships bestaat voor 3,0% (2021/2022 4,8%) uit opbrengsten uit hoofde van internationale samenwerkingen en voor 2,5% (2021/2022 2,3%) uit opbrengsten uit hoofde van eSports.

Onder de overige baten is een bedrag van EUR 4,3 miljoen opgenomen als gevolg van de subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK). De subsidieregeling is ter compensatie voor de wedstrijden tegen Willem II in de Eredivisie en Sporting Lissabon in de UEFA Champions League gespeeld zonder publiek in het seizoen 2021/2022. In de tweede seizoenshelft van het seizoen 2022/2023 is de goedkeuring van de Europese Commissie verkregen en zijn de subsidievoorwaarden vastgesteld. De verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op de huidige interpretatie van deze subsidievoorwaarden. De definitieve berekening is onderhevig aan een accountantscontrole en afhankelijk van de goedkeuring van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport.

De netto-omzet wordt onder IFRS 15 als volgt verantwoord:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Op een tijdstip	50.909	44.251
Over een periode	145.402	144.957
Totaal netto-omzet	196.311	189.208

De netto-omzet die wordt verantwoord op een tijdstip betreft met name recettes en merchandising. De netto-omzet verantwoord over een periode heeft voornamelijk betrekking op premies, seizoenkaarten, business-seats en skybox-plaatsen, partnerships en televisie.

Inkoopwaarde omzet (26)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Kostprijs verkopen Ajax-artikelen	17.913	17.565
Kostprijs verkopen overig	1.367	1.365
	19.280	18.930

De inkoopwaarde omzet van de verkochte Ajax-artikelen bestaat uit de inkoopwaarde van handelsgoederen verhoogd met de direct en indirect met de inkoop verband houdende kosten. De inkoopwaarde omvat verder de kostprijs verkopen overig, bestaande uit de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst. Aan de exploitatiekosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

Lonen, salarissen en sociale lasten (27)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Lonen en salarissen	92.951	103.837
Sociale lasten	4.904	4.252
Pensioenlasten	1.303	1.270
	<hr/>	<hr/>
	99.158	109.359
	<hr/>	<hr/>

De pensioenlasten hebben betrekking op de als beschikbare premie verwerkte regelingen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Voetbal	78.755	91.434
Overige	20.403	17.925
	<hr/>	<hr/>
	99.158	109.359
	<hr/>	<hr/>

De post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal heeft voor een bedrag van EUR 64,0 miljoen (2021/2022 EUR 74,4 miljoen) betrekking op spelers en voor een bedrag van EUR 14,8 miljoen (2021/2022 EUR 17,0 miljoen) op technische en medische staf.

Onder de post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal is een bedrag van EUR 2,6 miljoen (3,3%) aan wedstrijdpremies voor spelers, technische en medische staf verantwoord (2021/2022 EUR 17,1 miljoen; 18,7%).

Personeelsleden (fte's)

AANTAL	30 juni 2023	30 juni 2022
Nederland	449	447
Verenigde Staten	-	1
	<hr/>	<hr/>
	449	448
	<hr/>	<hr/>

Per 30 juni 2023 bestaat het aantal fte's uit 98 spelers, 121 medewerkers technische en medische staf en 230 overige personeelsleden (per 30 juni 2022 uit 103 spelers, 120 medewerkers technische en medische staf en 225 overige personeelsleden).

In 2022/2023 bedraagt het gemiddeld aantal fte's in Nederland 448 en in de Verenigde Staten 1 (2021/2022 Nederland 441 en Verenigde Staten 1).

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Periodiek betaalde beloning; lonen en salarissen*	Periodiek betaalde beloning; sociale lasten, vakantiegeld, loon in natura en kosten bijdrage*	Jaarbonus en toeslag*	Tekengeld*	Pensioenlasten	Uitkering beëindiging dienstverband	Totaal vastgestelde bezoldiging
2022/2023							
Bestuurders							
Edwin van der Sar (algemeen directeur)	509	83	250	-	13	410	1.265
Menno Geelen (commercieel directeur)	370	67	168	11	8	-	624
Susan Lenderink (financieel directeur)	370	71	143	-	10	-	594
Bestuurder vanaf 11 november 2022							
Maurits Hendriks (directeur sport)	236	62	113	-	-	-	411
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.485	283	674	11	31	410	2.894
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
2021/2022							
Bestuurders							
Edwin van der Sar (algemeen directeur)	417	84	730	-	13	-	1.244
Menno Geelen (commercieel directeur)	324	62	166	6	7	-	565
Susan Lenderink (financieel directeur)	324	66	116	-	8	-	514
Bestuurder tot 6 februari 2022							
Marc Overmars (directeur voetbalzaken)	444	66	100	-	-	-	610
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	1.509	278	1.112	6	28	-	2.933
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

*Korte termijn personeelsbeloningen

In het voorgaande boekjaar 2021/2022 zijn sociale lasten en leasekosten auto's ten onrechte niet opgenomen onder de kolom periodiek betaalde beloning. In het huidige boekjaar 2022/2023 zijn sociale lasten en leasekosten auto's wel meegenomen, als gevolg hiervan zijn de vergelijkende cijfers over het seizoen 2021/2022 dienovereenkomstig aangepast.

De betaling van de jaarbonus van de statutaire directie is afhankelijk van te behalen doelstellingen welke op het eigen beleidsterrein van de betreffende directeur zijn gelegen (managementbonus) en van te behalen sportieve doelstellingen (sportieve bonus).

In verband met de beëindiging van het dienstverband van de algemeen directeur is onder uitkering beëindiging dienstverband een beëindigingsvergoeding van EUR 300.000 opgenomen alsmede het loon voor de periode dat hij formeel is aangebleven als algemeen directeur.

Aan de commercieel directeur is tekengeld van EUR 50.000 toegekend. Het tekengeld wordt evenredig over de looptijd van de arbeidsovereenkomst in de betreffende seizoenen in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Voor overige sleutelfunctionarissen bedragen de korte termijn personeelsbeloningen EUR 6.529.557 (2021/2022 EUR 4.169.251) en de pensioenlasten EUR 18.009 (2021/2022 EUR 14.254). Onder overige sleutelfunctionarissen worden verstaan de directeur sport tot 11 november 2022, de titulair directeur betaald voetbal vanaf 19 mei 2023, de hoofdtrainer, het hoofd jeugdopleidingen en het technisch management betaald voetbal die de verantwoordelijkheden waarnamen van de directeur betaald voetbal.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie van de vennootschap heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur is bovendien gericht op een optimale verhouding tussen de kortetermijnresultaten van de vennootschap en haar doelen voor de lange termijn.

De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen per 26 mei 2023 een vaste beloning van EUR 25.000 per jaar, met aan de Voorzitter en de 'Voetbalcommissaris' vanwege hun intensievere rol binnen de Raad van Commissarissen daarbovenop een extra vaste beloning van EUR 10.000 per jaar voor de Voorzitter en EUR 20.000 per jaar voor de 'Voetbalcommissaris'. In het seizoen 2022/2023 is als gevolg van de wijziging in het bezoldigingsbeleid EUR 15.163 verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen op vaste activa (28)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Immateriële vaste activa		
Software	669	753
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen	1.468	1.540
Machines en installaties	87	101
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.172	1.304
Lease activa		
Gehuurde gebouwen	4.925	6.266
Bedrijfsauto's	2.035	2.139
	<hr/>	<hr/>
	10.356	12.103
Resultaten desinvesteringen	(9)	(4)
	<hr/>	<hr/>
	10.347	12.099
	<hr/>	<hr/>

Overige bedrijfskosten (29)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Overige personeelskosten	8.236	6.225
Wedstrijdkosten	28.001	20.550
Huisvestingskosten	6.614	5.461
Beheer- en administratiekosten	19.956	24.157
	<hr/>	<hr/>
	62.807	56.393
	<hr/>	<hr/>

Afschrijvingen vergoedingssommen (30)

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Afschrijvingen vergoedingssommen	55.893	57.071
	<hr/>	<hr/>
	55.893	57.071
	<hr/>	<hr/>

Resultaat vergoedingssommen (31)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Resultaat vergoedingssommen	113.267	37.768
	<u>113.267</u>	<u>37.768</u>

Het resultaat vergoedingssommen betreft met name de netto-opbrengst uit de verkoop van spelers, speelsters en trainers onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers, speelsters en trainers. De afboeking van de boekwaarde van de betreffende spelers, speelsters en trainers bedraagt EUR 45.187.663 (per 30 juni 2022 EUR 11.332.059).

Waardeverandering deelnemingen (32)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Waardeverandering deelnemingen	386	-
	<u>386</u>	<u>-</u>

Financiële baten (33)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Rentebaten	3.962	464
Koerswinsten	29	35
	<u>3.991</u>	<u>499</u>

De rentebaten door het contant maken van vorderingen en verplichtingen met uitgestelde betalingen worden onder de financiële baten verantwoord.

Financiële lasten (34)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Rentelasten	(10.741)	(3.094)
Koersverliezen	(43)	(48)
	<u>(10.784)</u>	<u>(3.142)</u>

De rentelasten hebben met name betrekking op de rentecomponent in de leasebetalingen. De rentelasten door het contant maken van vorderingen en verplichtingen met uitgestelde betalingen worden onder de financiële lasten verantwoord.

Waardeverandering effecten (35)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Koersresultaat	(470)	(2.117)
Beheerskosten	(85)	(95)
	<hr/>	<hr/>
	(555)	(2.212)
	<hr/>	<hr/>

De waardeverandering effecten betreft het netto resultaat op de beleggingen. Dit resultaat bestaat uit koersresultaat waarop de gemaakte beheerskosten in mindering zijn gebracht.

Belastingen (36)

De belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022/2023 bedraagt EUR 16,2 miljoen (2021/2022: belastingbate EUR 7,4 miljoen), oftewel 29,3% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2021/2022 23,4%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,8% (2021/2022 25,4%). Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,8% (2021/2022 25,4%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	2022/2023	2021/2022
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,8	25,4
Tariefswijziging	-	(1,8)
Objectvrijstelling	(0,1)	(0,9)
Donaties	-	1,6
Correctie voorgaande boekjaren	3,4	(0,4)
Niet-aftrekbare kosten overig	0,2	(0,5)
	<hr/>	<hr/>
Effectieve belastingdruk	29,3	23,4
	<hr/>	<hr/>

In voorgaande boekjaren zijn donaties die betrekking hebben op het afzien door supporters en relaties van de aangeboden tegemoetkoming in de vorm van een restitutie op basis van gemiste wedstrijden gekwalificeerd als een schenking waarover geen vennootschapsbelasting wordt afgedragen. Hierdoor daalde de belastingdruk in de betreffende boekjaren. In 2022/2023 heeft de Belastingdienst aangegeven dat zij voornemens is de verwerking van de donaties in de voorgaande boekjaren af te wijzen. Dit betekent dat deze donaties in 2022/2023 in de heffing van de vennootschapsbelasting worden betrokken. Deze correctie leidt tot een verhoging van de belastingdruk in 2022/2023.

De belastingdruk stijgt met name door de herwaardering van de bestaande belastinglatenties als gevolg van de verhoging van het toptarief van de vennootschapsbelasting van 25,0% naar 25,8% per 1 januari 2022. Toepassing van het hogere belastingtarief leidt tot hogere latente belastingschulden, hetgeen de effectieve belastingdruk verhoogt.

De belastingen over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bestaan uit de volgende componenten:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Belastingvordering	-	4.228
Passieve belastinglatenties	(4.624)	3.183
Belastingenschuld	(11.532)	-
	<hr/>	<hr/>
	(16.156)	7.411
	<hr/>	<hr/>

Resultaat na belastingen per gewoon aandeel

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en per gewoon aandeel na verwatering van EUR 2,13 per aandeel (2021/2022 EUR (1,33) per aandeel) is berekend door het resultaat na belastingen te delen door het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

Het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen bedraagt 18.333.333 voor de boekjaren 2022/2023 en 2021/2022.

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en het resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwatering zijn in beide boekjaren aan elkaar gelijk.

Verbonden partijen

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. In het boekjaar hebben er geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruikmaken van de KNVB-licentie zoals toegelicht op pagina 103 onder het hoofd 'KNVB-licentie'.

Voor de bezoldiging van de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar pagina 129.

Honorarium accountant

Het ingevolge artikel 382a Boek 2 BW in het boekjaar ten laste van de vennootschap gekomen honorarium voor de externe accountant bedraagt EUR 215.270 (2021/2022 EUR 197.500). Van het totale honorarium is 75% gerelateerd aan de jaarrekeningcontrole (2021/2022 75%) en 25% aan overige werkzaamheden (2021/2022 25%).

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is een aantal spelers, onder wie Mohammed Kudus, Mohamed Daramy, Edson Álvarez, Calvin Bassey en Jurriën Timber, getransfereerd. Verder is voor de speler Dusan Tadić het contract beëindigd na balansdatum. Met deze transfers en beëindiging is een positief resultaat vergoedingsommen gerealiseerd van EUR 70,4 miljoen.

Een aantal spelers, onder wie Gastón Ávila, Josip Sutalo, Anton Gaaei, Chuba Akpom, Jakov Medic, Carlos Borges, Georges Mikautadze, Sivert Mannsverk, Borna Sosa en Diant Ramaj, is na balansdatum gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van EUR 119,5 miljoen.

In het seizoen 2023/2024 neemt Ajax deel aan de groepsfase van de UEFA Europa League.

AFC Ajax NV was voor de aanstelling van directeur voetbalzaken Sven Mislintat door hem geïnformeerd over zijn aandeelhouderschap in Matchmetrics GmbH. Over het aandeelhouderschap in combinatie met zijn verantwoordelijkheden bij Ajax zijn destijds contractuele afspraken gemaakt tussen de club en Mislintat. De clubleiding heeft na balansdatum vragen ontvangen over een aandeelhouderschap dat AKA Global GmbH, een adviesbureau voor professionele sporters, in Matchmetrics zou hebben verkregen. Ajax was hiervan niet op de hoogte. Aangezien de speler Borna Sosa bij zijn aankoop is bijgestaan door AKA Global GmbH, is de club dit nader aan het bekijken en wordt daarbij geassisteerd door externe adviseurs van NautaDutilh. Ook wordt een onafhankelijk extern onderzoek uitgevoerd door forensisch accountants van KPMG in opdracht van NautaDutilh en onder de uiteindelijke verantwoordelijkheid van de RvC. Dit onderzoek ziet op de gehele periode dat de directeur voetbalzaken werkzaam was bij Ajax. Het onderzoek richt zich op inzicht verschaffen in de feiten en omstandigheden die hebben plaatsgevonden bij alle voetbaltransacties waar de directeur voetbalzaken betrokken was en of hier sprake was van een mogelijke belangenverstremming. Er wordt beoogd dit onderzoek zo snel mogelijk af te ronden. De verwachting is dat dit na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal zijn.

Sven Mislintat heeft verklaard volledige medewerking te verlenen, waaronder het delen van alle relevante documentatie. Als gevolg van de berichtgeving heeft management, met behulp van de externe adviseurs, een eerste analyse uitgevoerd (i) naar de transacties die onder Mislintat hebben plaatsgevonden waarbij het merendeel van de transacties waar Sven Mislintat bij betrokken was zich na balansdatum hebben voltrokken, (ii) de governance en de werking van de interne beheersingsmaatregelen rondom deze transacties teneinde impact op de jaarrekening per 30 juni 2023 vast te stellen inclusief het voldoen aan wet- en regelgeving en daarbij behorende voetbal licenties. Management concludeert dat, ondanks dat het onderzoek van de forensisch accountant nog afgerond moet worden, er op dit moment geen bevindingen zijn die invloed hebben op de veronderstellingen, presentatie van de cijfers en toelichtingen in het jaarverslag 2022/2023 inclusief de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Desondanks is het niet onmogelijk dat er uit de uitkomsten van het onderzoek relevante feiten en omstandigheden blijken.

Op 24 september 2023 heeft Ajax per direct de samenwerking met Sven Mislintat beëindigd als gevolg van een gebrek aan breed draagvlak binnen de organisatie. De directie benadrukt dat het beëindigen van de samenwerking losstaat van het onderzoek door de forensisch accountant.

Pier Eringa heeft op 27 september 2023 besloten terug te treden als lid en voorzitter van de Raad van Commissarissen. Eringa treedt formeel per 2 oktober 2023 af.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde jaarrekening betrokken groepsmaatschappijen tezamen.

Enkelvoudige balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000

30 juni 2023

30 juni 2022

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa (1)

Vergoedingssommen	161.408	106.273
Software	1.341	2.010

162.749 108.283

Materiële vaste activa (2)

Bedrijfsgebouwen en terreinen	12.854	13.407
Machines en installaties	343	153
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.836	2.498
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	4.684	3.896

20.717 19.954

Lease activa (3)

100.324 143.068

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatenties	2.283	8.169
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (4)	35	28
Andere deelnemingen	5.314	4.928
Overige vorderingen	116.032	57.797

123.664 70.922

Totaal vaste activa

407.454 342.227

Vlottende activa

Voorraden

7.040 3.909

Vorderingen

Debiteuren	72.558	59.545
Overige vorderingen	25.360	13.513
Overlopende activa	2.307	1.736

100.225 74.794

Effecten

22.443 22.632

Liquide middelen

11.244 20.371

Totaal vlottende activa

140.952 121.706

Totaal activa

548.406 463.933

BEDRAGEN x EUR 1.000

30 juni 2023

30 juni 2022

PASSIVA

Eigen vermogen (5)

Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
Agio	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen	2	4
Overige reserves	88.262	112.582
Onverdeeld resultaat boekjaar	38.975	(24.320)

236.609 197.636

Langlopende verplichtingen

Belastinglatenties	21.376	16.752
Leaseverplichtingen	100.982	138.482
Overige schulden	55.349	16.983

177.707 172.217

Kortlopende verplichtingen

Crediteuren	60.864	28.754
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.392	9.930
Leaseverplichtingen	3.942	7.507
Overige schulden	28.511	20.685
Overlopende passiva	29.381	27.204

134.090 94.080

Totaal passiva

548.406 463.933

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Netto-omzet	196.312	189.208
Inkoopwaarde omzet	19.280	18.930
Lonen, salarissen en sociale lasten	99.100	109.276
Afschrijvingen op vaste activa	10.347	12.099
Overige bedrijfskosten	62.875	56.487
Som der bedrijfslasten	191.602	196.792
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	4.710	(7.584)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(55.893)	(57.071)
Resultaat vergoedingssommen	113.267	37.768
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	62.084	(26.887)
Resultaat deelnemingen	9	11
Waardeverandering deelnemingen	386	-
Financieel resultaat	(6.793)	(2.643)
Waardeverandering effecten	(555)	(2.212)
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	55.131	(31.731)
Belastingen resultaat uit bedrijfsuitoefening	(16.156)	7.411
Resultaat uit bedrijfsuitoefening na belastingen	38.975	(24.320)

Toelichting op de enkelvoudige balans

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. Hierbij zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Voor de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruikgemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de afzonderlijke grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar pagina 105 tot en met 107. Voor een toelichting op de schulden, het aantal fte's en vermelding van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. De waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

De posten in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening wijken niet materieel af van dezelfde posten in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. Als gevolg hiervan worden de posten in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening niet verder toegelicht.

Immateriële vaste activa (1)

Voor een toelichting op de immateriële vaste activa wordt verwezen naar pagina 110 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

Materiële vaste activa (2)

Voor een toelichting op de materiële vaste activa wordt verwezen naar pagina 112 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

Lease activa (3)

Voor een toelichting op de lease activa wordt verwezen naar pagina 113 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

Financiële vaste activa

BEDRAGEN x EUR 1.000

	2022/2023	2021/2022
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (4)		
Beginbalans	28	14
Resultaat	9	11
Koersverschillen	(2)	3
	<hr/>	<hr/>
Eindbalans	35	28
	<hr/>	<hr/>

Voor een toelichting op de andere deelnemingen en overige vorderingen wordt verwezen naar pagina 115 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

Eigen vermogen (5)

Additional informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen alsmede in de toelichtingen 13 tot en met 17 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten

Voor een toelichting op de niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten wordt verwezen naar pagina 124.

Resultaat deelnemingen

De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst-en-verliesrekening verantwoord overeenkomstig de nettovermogensmutatiemethode.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een toelichting op de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar pagina [134](#).

Amsterdam, 29 september 2023

Directie AFC Ajax NV

Menno Geelen
Maurits Hendriks
Susan Lenderink

Raad van Commissarissen

Pier Eringa
Annette Mosman
Georgette Schlick
Cees van Oevelen